



Vládní zmocněnec  
pro digitalizaci  
a strategickou bezpečnost

# STRATEGICKÉ DIGITÁLNÍ PORTFOLIO

System řízení strategických ICT programů a projektů

*Stát nepotřebuje více digitálních ambicí.*

*Potřebuje je umět řídit.*



# KLÍČOVÁ TEZE

Neselháváme v nápadech. Selháváme při řízení.

## 0 1 | Cílem není více reportů

Cílem je méně překvapení: včas vidět odchylky, závislosti, blokace a rizika.

## 0 2 | Portfolio není byrokracie

Je to obrana proti chaosu u iniciativ, které přesahují hranice resortů.

## 0 3 | Řízení musí být vidět

Kdo drží odpovědnost, jaký je stav a kdy je nutná eskalace.



# PROČ PRÁVĚ TEĎ

Největší rizika vznikají mezi projekty.

## 0 1 | **Vládní priority**

strategické  
iniciativy  
navázané na  
programové  
prohlášení

## 0 2 | **Meziresortní vazby**

obrana proti  
chaosu  
u iniciativ  
přesahujících  
hranice resortů

## 0 3 | **Legislativní termíny**

zákonné  
a evropské  
závazky  
s pevnými  
termíny

## 0 4 | **Včasná eskalace**

problém se  
musí otevřít  
dříve než se  
stane krizí

S rostoucí složitostí roste potřeba řízení. S rostoucí provázaností roste potřeba koordinace.



# ROADMAPA

Pojmenováváme celé strategické portfolio.

Roadmapa projektů z oblasti informačních a komunikačních technologií vyplývajících z programového prohlášení vlády a programů a projektů s legislativním termínem.

**55**

PROJEKTŮ

**22**

PPV  
PRIORITNÍCH

**33**

S  
LEGISLATIVNÍM  
TERMINEM



# USNESENÍ VLÁDY JIŽ BRZY

Usnesení k systému řízení strategických programů a projektů z oblasti informačních a komunikačních technologií **vyplývající z programového prohlášení vlády** a programů a projektů s **legislativním termínem** a k pověření jejich **odpovědných manažerů**.

- Není jen potvrzení roadmapy.
- Ukotvuje vlastníky, odpovědnosti, milníky a monitoring.
- Vytváří mechanismus včasné eskalace a rozhodovací podpory.



# RVIS PODLE STATUTU

RVIS je existující institucionální rámec.

Rada vlády pro informační společnost je stálým **poradním, iniciačním a koordinačním orgánem** vlády pro oblast digitalizace a informační společnosti.

- koordinace úkolů přesahujících působnost jednotlivých resortů
- příprava zásadních strategických a koncepčních rozhodnutí pro vládu
- koordinace implementace programu Digitální Česko
- modernizace veřejné správy s využitím digitalizace
- spolupráce se samosprávami, akademickou obcí, ekonomickými subjekty a dalšími aktéry

# ČLENOVÉ RVIS

Kdo sedí u stolu





# GOVERNANCE MODEL

Jak má řízení fungovat.

0 | **Roadmapa**

1

strategické  
programy  
a projekty

0 | **Odpovědný**

2 | **manažer**

konkrétní  
osoba, stav,  
rizika

0 | **Centrální**

3 | **přehled**

milníky,  
závislosti,  
reporting

0 | **RVIS**

4

koordinace,  
eskalace,  
rozhodnutí

Cílem není resortům práci komplikovat.

Cílem je dát digitalizaci **společný rámec**, aby stát nepostupoval jako soubor oddělených aktivit.

# STAVEBNÍ PRVKY



## 0 Seznam priorit

- 1 programy a projekty navázané na vládní priority nebo legislativní termíny

## 0 Odpovědný manažer

- 2 konkrétní osoba s řídicí a koordinační odpovědností

## 0 Centrální přehled

- 3 společný základ pro monitoring, reporting a včasnou eskalaci

## 0 Rámec mandátu

- 4 jasné vymezení, co role znamená a naopak neznámá

Ne nový paralelní systém řízení.  
Minimální společný rámec.



# ODPOVĚDNÝ MANAŽER

Role drží koordinaci, nikoli kompetence resortů.

## Co role dělá

- koordinuje mezi institucemi
- sleduje milníky, rizika a závislosti
- eskaluje blokace včas
- připravuje podklady pro rozhodnutí
- reportuje vůči orgánům RVIS

## Co role nedělá

- nenahrazuje interní řízení resortů
- nerozhoduje o rozpočtu
- nezadává veřejné zakázky
- nepodepisuje smlouvy za jiné organizace



# CENTRÁLNÍ PŘEHLED

Cílem není více reportů. Cílem je méně překvapení.

- PROJEKT
- TERMÍN
- RIZIKO
- ZÁVISLOST
- KONTAKT

- PROGRAM NEBO PROJEKT
- STAV
- ODPOVĚDNÝ MANAŽER
- TERMÍN A MILNÍKY
- RIZIKA A ZÁVISLOSTI
- ESKALACE

Monitoring má být přiměřený povaze programu.  
Společný rámec, různé režimy.



# CO PŘIJETÍM USNESENÍ ZÍSKÁME

## 0 | **Jasnější odpovědnost**

- 1 | každá strategická iniciativa má svého odpovědného manažera

## 0 | **Viditelnost rizik**

- 2 | nečeká se, až problém přeroste

## 0 | **Řízení závislostí**

- 3 | problémy na rozhraní institucí jsou vidět včas

## 0 | **Rozhodovací podpora**

- 4 | vedení ví, kde je potřeba zásah

To nejcennější, co vzniká: schopnost státu vidět, rozhodovat a zasáhnout včas. Digitalizace ní jen o technologiích. Je o řízení, odpovědnosti a disciplíně dodání.



# IT STÁTNÍ ORGANIZACE

DIA, státní podniky a další

**jednoznačné  
vymezení  
úkolů a  
kompetencí**

**omezení  
duplicit a  
překryvů**

**konec  
resortismu**

**jednotné  
iniciační  
místo pro  
start projektů**

Cílem je efektivní využití státních IT kapacit a zdrojů.



**Děkuji za pozornost.**