



OPERÁTOR ICT



OpenProject



PROJEKTOVĚ ŘÍZENÍ A
TRANSPARENTNOST

VLASTISLAV
DOČKAL
dockal@operatorict.cz

POČÁTEČNÝ STAV – Rok 2019

- Absence jednotného pravidelně aktualizovaného zdroje dat o ukončených a realizovaných projektech na území HMP
- Roztříštěnost metodického rámce řízení projektů na MHMP
- Jedno z mnoha úskalí implementace je především složitá organizační struktura:

35 magistrátních odborů
12 společností plně vlastněných městem
100> příspěvkových organizací

CÍLE NAŠEHO SNAŽENÍ – Rok 2022

- Připravit a schválit exaktní závaznou metodiku Řízení projektů
- Dosáhnout koordinovaného postupu v řízení projektů MHMP od přípravy přes schválení, realizaci až po ukončení projektu
- Zlepšit spolupráci a komunikaci o projektech mezi jednotlivými úrovněmi řízení MHMP a tím zrychlit i rozhodovací procesy
- Koordinace s projektovými kanceláři odborů MHMP a Městských firem s cílem vytvořit „projektovou komunitu“ pro sdílení know-how a znalostí
- Centralizovaný systém řízení portfolia projektů/programů a optimalizace alokace rozpočtu a kapacit

HARMONOGRAM AKTIVIT

- Zrevidovat dosavadní metodický rámec procesu řízení projektu na úřadě
- Vybrat vhodný systém pro sběr dat o projektech
- Parametrizace a nasazení systému – Nastavení Reportingu
- Definování pilotní skupiny projektu z různých oblastí a organizací - Získávání a Import Dat
- Představení systému do úřadu a školení pro cílovou skupinu uživatelů
- Metodická a uživatelská podpora – homogenizace dat
- Veřejný web portál [PROJEKTY PRAGOZOR](#)
- Analýza integrace OpenProject na 3rd party SW – TED, CES, GINIS
- Vyhledávání příležitostí utilizace OpenProject – PoladPrahu, KlímaPlán 2030, Akční Plán Smart PRAGUE 2030

BENEFITY ZAVEDENÍ SYSTÉMU ŘÍZENÍ PORTFOLIA A PROJEKTŮ

1. OPTIMALIZACE ALOKACE ROZPOČTU A KAPACIT

- Plánované projekty zvládneme ufinancovat i odpracovat
- Projekty/programy odpovídají strategickému směřování/
- Projekty/programy na sebe navazují
- Obdobné iniciativy shlukujeme – úspory z rozsahu

2. EFEKTÍVNÍ DELIVERY PROJEKTŮ

- Nastavené governance, procesy a postupy redukují finanční i kapacitní náročnost
- Auditovatelnost, jednodušší předávání projektů

3. CENTRALIZOVANÝ PREHLED O STAVU PROJEKTŮ

- Jednoznačné určení fáze a stavu projektu, reporting, kontrola vazeb, možnost strategicky řídit organizaci, sdílení informací s veřejností, transparentnost atd.

4. BENEFITY JSOU DORUČOVÁNY

- Dokončením projektu vše nekončí – předání do BAU, úspora nákladů, rozvoj, nové funkce...

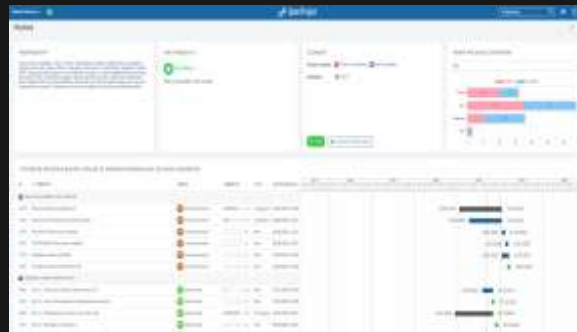
1)	Evidence a zefektivnění a řízení projektů v HMP
2)	Rozhodování na základě dat
3)	Zlepšení informování veřejnosti

OPEN SOURCE OPENPROJECT

Operátor ICT, a.s.
IČO: 02795281
DIČ: CZ02795281

Nástroj implementace principů Projektového Řízení

Open source znamená, že jsme mimo jiné schopni měnit zdrojový kód a přizpůsobit si ho svým potřebám, nejsme vázáni licencemi a minimalizujeme možný VENDOR LOCK-in

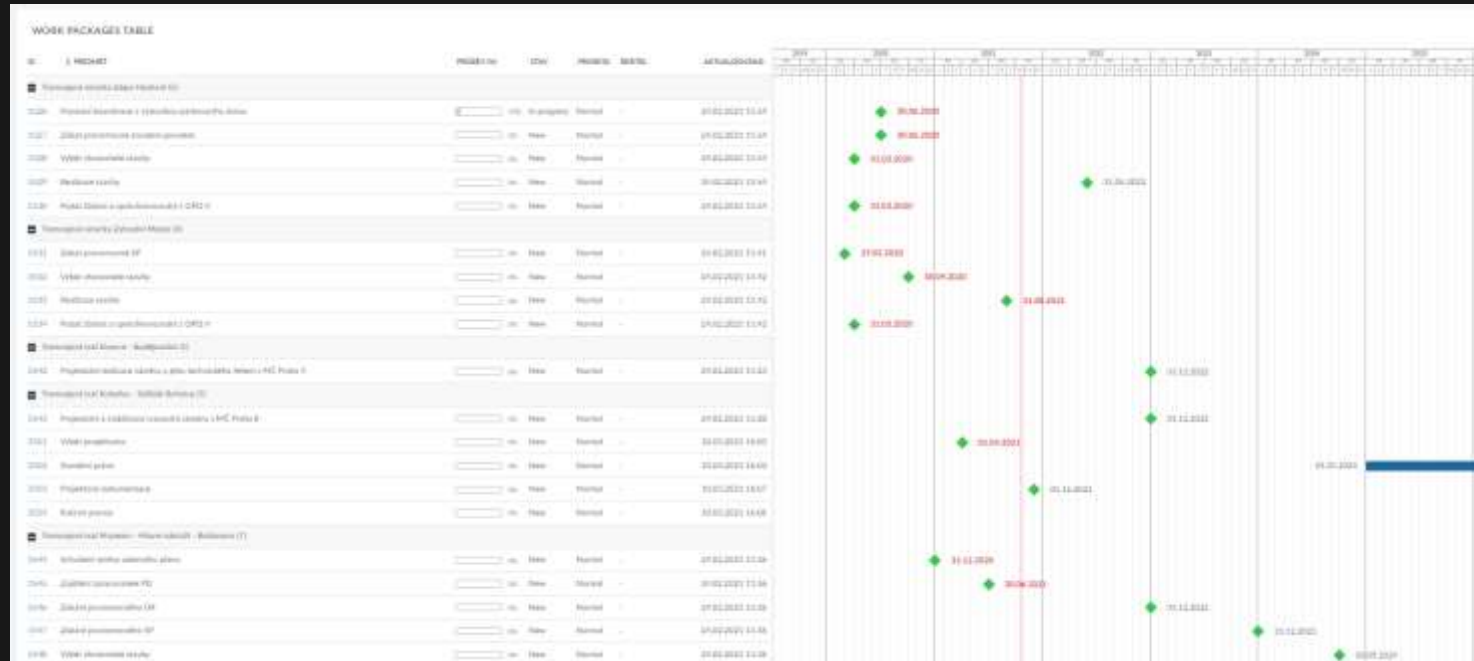


VÝHODY OPEN SOUCE SOFTWARE

- Rychlejší vývoj
- Nízké pořizovací náklady
- Úsporné provozní náklady
- Globální komunita



PROJEKTY TRAMVAJOVÝCH TRATÍ



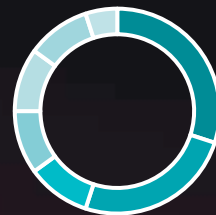
PROJEKTY V OPENPROJECT

Pilotní roll-out - edukace - metodika

V tuto chvíli je v systému OpenProject evidováno víc než **400** projektů především z oblasti Bydlení, Digitalizace, Inovací, Smart City a Dopravy

Od 02/2021 jsme byli schopni proškolit klíčové osoby z více než **20** odborů magistrátu, městských společností a příspěvkových organizací.

Uživatelská základna čítá něco přes **280** uživatelů z čeho systém aktivně používá větší polovina



> 400
PROJEKTŮ

- DIGITALIZACE
- DOPRAVA
- SMART CITY



OPENPROJECT A PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ V PROSTŘEDÍ MHMP

Vedení hlavního města využívá opensource systém OpenProject, ke sběru, evidenci a vizualizaci dat o klíčových projektech uskutečňovaných Magistrátem hl. m. Prahy a jeho příspěvkovými organizacemi. V oblasti řízení projektů na magistrátu dříve panoval velký chaos a všechno se neuvěřitelně táhlo. Díky OpenProjectu už na projekty vidíme a daří se je posouvat rychleji.

1)	Zefektivnění evidence a řízení projektů MHMP
2)	Rozhodování na základě dat
3)	Zlepšení informování veřejnosti

REPORTINGOVÉ SESTAVY GOLEMIO BI

Manažerský vs. Technický report

Nedílnou součástí dohledu na stav a řízení projektů jsou automatizované **REPORTINGOVÉ SESTAVY** generované přes datové propojení prostřednictvím **DATOVÉ PLATFORMY GOLEMIO** a jsou dostupné v **CLIENT PANELU** na

<https://bi.golemio.cz/auth/sign-in>

Reporty:

Technický report
Manažerský report



TECHNICKÝ REPORT

PROJEKTY - VYPLNĚNÉ POLOŽKY

	Projekt	Řešitel	Zodpovědná osoba za MHMP	Naposled aktualizováno	Iočet- ta	Smlouva číslo	Status	Usnesení rady číslo	Usnesení rady URL	Výběrové řízení číslo	Výběrové řízení URL	Zodpovědná osoba za MHMP	Celkem
Radní													
All	10 - Portál Pražana			24.09.2021									66.67 %
Gešce													
All	100 - Vybudování nových nabíjecích bodů pro elektromobily			24.09.2021									94.44 %
All	101 - Datová integrace P+R parkovišť ve spádové oblasti Prahy			24.09.2021									94.44 %
Téma													
All	102 - Intermodální plánovač trasy			24.09.2021									94.44 %
Projekt													
All	108 - Pražská turistická karta			24.09.2021									77.78 %
All	109 - Provoz a rozvoj mobilní aplikace změníte.to			24.09.2021									72.22 %
Odpovědná osoba za MHMP													
All	110 - Kupon na MHD v mobilu			24.09.2021									55.56 %
All	111 - Nákup časových jízdenek přes mobil			24.09.2021									61.11 %
Položky													
All	112 - Iniciativa prgai			24.09.2021									66.67 %
All	113 - Pražský inovační maraton			29.09.2021									66.67 %
Aktivní projekty													
All	114 - Informace o aktuálních polohách spojů DPP			24.09.2021									61.11 %
Veřejné projekty													
All	118 - Převzetí některých kompetencí v rámci provozu MKS HMP			24.09.2021									66.67 %
All	119 - Transformace správy datových center			24.09.2021									72.22 %
Stav projektu													
All	120 - Očekávaná pravidla a mechanismy			24.09.2021									72.22 %

 Vyplněná položka

 Nevyplněná položka

MANAŽERSKÝ REPORT

ZPOŽDĚNÉ PROJEKTY

	Projekt	Řešitel	Odpovědná osoba za MHMP	Termín ukončení	Počet dnů po termínu ukončení	Naposled aktualizováno	Stav	Dodavatel	Procento plnění
Radní	10 - Portál Pražana			31.05.2021		24.09.2021	On track	OICT	88 %
	All	109 - Provoz a rozvoj mobilní aplikace změřte.to		30.06.2021		24.09.2021	On track	OICT	85 %
Gesce	125 - Data o územním a stavebním řízení			30.06.2021		24.09.2021	On track	OICT	87 %
	All	153 - Klíčové projekty školství pro rok 2020		31.05.2021		30.09.2021	On track	neuveдено	0 %
Téma	185 - Digitalizace přijímacího řízení do mateřských škol			01.04.2021		24.09.2021	At risk	OICT	92 %
	All	216 - Tramvajová smyčka Zahradní Město		31.08.2021		24.09.2021	On track	Dopravní podnik	0 %
Projekt	274 - Mobilní aplikace Moje Praha			30.06.2021		24.09.2021	On track	OICT	78 %
	All	301 - Dlouhodobý plán rozvoje sportu v hlavním městě Praze pro roky 2020 - 2032		31.08.2020		30.09.2021	Off track	neuveдено	50 %
Odpovědná osoba za MHMP	304 - Strahov			01.08.2020		30.09.2021	Off track	neuveдено	0 %
	All	312 - Generel		31.08.2021		24.09.2021	On track	OICT	77 %
Stav	323 - Automatizace vjezdů a výjezdů na městská parkoviště			20.04.2020		24.09.2021		OICT	100 %
	All	625 - Elektronická podpisová kniha		01.04.2021		24.09.2021	Off track	neuveдено	
Aktivní projekty	638 - Zajištění migrací technologického prostředí v Jung			30.06.2021		24.09.2021	On track	OICT	34 %
	All	653 - eIDAS		13.07.2021		24.09.2021	At risk	OICT	18 %
Veřejné projekty	666 - Nástroj pro modelování analýzy a optimalizaci procesů			25.04.2013		24.09.2021	On track	Data Projekt	40 %
	691 - Testování kompatibility webového prohlížeče			22.06.2021		24.09.2021	On track	neuveдено	29 %
	All	79 - Rozvoj datových center		30.06.2020		24.09.2021	Off track	neuveдено	83 %
	80 - Finanční podpora mzdových prostředků pracovníkům pražských škol			17.12.2020		30.09.2021	Off track	neuveдено	50 %

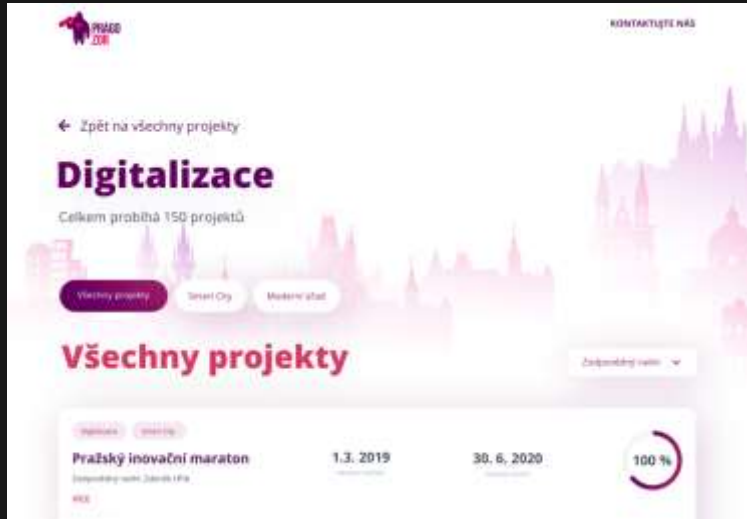
CÍLE PROJEKTU:

1)	Zefektivnění evidence a řízení projektů MHMP
2)	Rozhodování na základě dat
3)	Zlepšení informování veřejnosti

PROJEKTY.PRAGOZOR.CZ

Veřejná prezentace – živá data – řízení města

Operátor ICT, a.s.
ICO: 02795281
DIČ: CZ02795281



Klíčový faktor veřejné prezentace je ztransparentnit pro širokou veřejnost proces realizace projektu a nakládání s financemi. K přehlednému zveřejňování selekce dat u vybraných projektů jsme zvolili portál **PRAGOZOR.CZ**, kde mají Pražané možnost nahlížet do srozumitelně interpretovaných informací o aktuálně realizovaných i ukončených projektech z různých oblastí

Operátor ICT, a.s.
IČO: 02795281
DIČ: CZ02795281



DĚKUJI ZA POZORNOST

Dělnická 213/12
Praha 7 - Holešovice
170 00

mail: info@operatorict.cz
recepcie: +420 246 030 983
www.operatorict.cz