



Konference ISSS,
20.09.2021

Jiří Horník, Petr Panec
OKsystem a.s.

PŘÍPADOVÁ STUDIE PROJEKTU

Personální informační systém resortu Ministerstva dopravy

Obsah

- Zadání projektu PIS MDČR
- Typická implementace OKbase (PIS)
- Specifika projektu PIS MDČR
- Získané zkušenosti pro další projekty

Představení prezentujících



Ing. Jiří Horník, PMP

hornik@oksystem.cz



Mgr. Petr Panec

panec@oksystem.cz

Zadání projektu PIS MDČR

VZ 2019

- 1000 uživatelů v 7 organizacích
- implementace do 200 kalendářních dnů od data účinnosti smlouvy
- Detailní specifikace díla:
 - 170 funkčních požadavků
 - Nefunkční požadavky popsány na 23 stranách přílohy ZD + dalších dokumentech

Cíle zadavatele

- Nahrazení stávajícího PIS MDČR a podřízených organizací
- Hladký přechod do ostrého provozu k 1.1.2021
- Bezpečný a efektivní provoz
 - Šifrování, oprávnění, auditing, ...
- Podpora personálních procesů ve webovém klientu
 - Vedoucí zaměstnanci
 - Řadoví zaměstnanci
 - Uživatelská přívětivost
- Zajištění legislativních požadavků
- Úspora nákladů

Realizace jako holdingová struktura



Ministerstvo dopravy

Realizace jako holdingová struktura, nebo jako 7 samostatných instalací?



Typická implementace

Analýza

- Implementační dotazníky
- Analytické schůzky
- Cílový koncept (desítky stránek, jednotky příloh, jednotky MB) → připomínky → schválení

Implementace

- Instalace OKbase
- Migrace dat na základě standardizovaných datových struktur OKbase
- Parametrizace systému OKbase

Duplicitní provoz

- Zaškolení uživatelů
- Zpracování 2-3 duplicitních uzávěrek

Ostrý provoz

- Podpora první ostré uzávěrky
- Předání do podpory

Specifika projektu PIS MDČR

1x

Analýza

- ~~Implementační dotazníky~~ → Zadávací dokumentace, katalogy požadavků
- Analytické schůzky na každé OSS zvlášť → desítky schůzek
- Předimplementační analýza → 200 stran + 29 příloh, 65MB, 216 připomínek ve 2 kolech
- Detailní návrh → 246 stran + 33 příloh, 69MB, 421 připomínek ve 4 kolech

Implementace

- Instalace OKbase → architektura definována již v ZD
- Migrace dat → zakázková migrace vč. řešení vybraných historických dat; specifika jednotlivých OSS
- Konfigurace systému OKbase pro 7 OSS
- Vývoj na míru

Duplicitní provoz

- Školení uživatelů v každé OSS zvlášť
- Zpracování 3 duplicitních uzávěrek v každé OSS zvlášť
- Itinerář téměř každodenních workshopů po dobu 2,5 měsíce
- Většina duplicitního provozu ve 2. vlně pandemie COVID-19

Ostrý provoz

- Akceptace bez vad a předání systému do podpory od 12/2020
- Podpora první ostré uzávěrky za 01/2021
- Dokončování migrací po RZD v 04/2021
- Formální uzavření implementační fáze projektu 06/2021

Specifika projektu PIS MDČR



Analýza

- Implementační dotazníky → Zadávací dokumentace, katalogy požadavků
- Analytické schůzky na každé OSS zvlášť → desítky schůzek
- Předimplementační analýza → 200 stran + 29 příloh, 65MB, 216 připomínek ve 2 kolech
- Detailní návrh → 246 stran + 33 příloh, 69MB, 421 připomínek ve 4 kolech

Implementace

- Instalace OKbase → architektura definována již v ZD
- Migrace dat → zakázková migrace vč. řešení vybraných historických dat; specifika jednotlivých OSS
- Konfigurace systému OKbase pro 7 OSS
- Vývoj na míru

Duplicitní provoz

- Školení uživatelů v každé OSS zvlášť
- Zpracování 3 duplicitních uzávěrek v každé OSS zvlášť
- Itinerář téměř každodenních workshopů po dobu 2,5 měsíce
- Většina duplicitního provozu ve 2. vlně pandemie COVID-19

Ostrý provoz

- Akceptace bez vad a předání systému do podpory od 12/2020
- Podpora první ostré uzávěrky za 01/2021
- Dokončování migrací po RZD v 04/2021
- Formální uzavření implementační fáze projektu 06/2021

2x

Specifika projektu PIS MDČR



Analýza

- Implementační dotazníky → Zadávací dokumentace, katalogy požadavků
- Analytické schůzky na každé OSS zvlášť → desítky schůzek
- Předimplementační analýza → 200 stran + 29 příloh, 65MB, 216 připomínek ve 2 kolech
- Detailní návrh → 246 stran + 33 příloh, 69MB, 421 připomínek ve 4 kolech

Implementace

- Instalace OKbase → architektura definována již v ZD
- Migrace dat → zakázková migrace vč. řešení vybraných historických dat; specifika jednotlivých OSS
- Konfigurace systému OKbase pro 7 OSS
- Vývoj na míru

Duplicitní provoz

- Školení uživatelů v každé OSS zvlášť
- Zpracování 3 duplicitních uzávěrek v každé OSS zvlášť
- Itinerář téměř každodenních workshopů po dobu 2,5 měsíce
- Většina duplicitního provozu ve 2. vlně pandemie COVID-19

Ostrý provoz

- Akceptace bez vad a předání systému do podpory od 12/2020
- Podpora první ostré uzávěrky za 01/2021
- Dokončování migrací po RZD v 04/2021
- Formální uzavření implementační fáze projektu 06/2021

3x

Specifika projektu PIS MDČR



Analýza

- Implementační dotazníky → Zadávací dokumentace, katalogy požadavků
- Analytické schůzky na každé OSS zvlášť → desítky schůzek
- Předimplementační analýza → 200 stran + 29 příloh, 65MB, 216 připomínek ve 2 kolech
- Detailní návrh → 246 stran + 33 příloh, 69MB, 421 připomínek ve 4 kolech

Implementace

- Instalace OKbase → architektura definována již v ZD
- Migrace dat → zakázková migrace vč. řešení vybraných historických dat; specifika jednotlivých OSS
- Konfigurace systému OKbase pro 7 OSS
- Vývoj na míru

Duplicitní provoz

- Školení uživatelů v každé OSS zvlášť
- Zpracování 3 duplicitních uzávěrek v každé OSS zvlášť
- Itinerář téměř každodenních workshopů po dobu 2,5 měsíce
- Většina duplicitního provozu ve 2. vlně pandemie COVID-19

Ostrý provoz

- Akceptace bez vad a předání systému do podpory od 12/2020
- Podpora první ostré uzávěrky za 01/2021
- Dokončování migrací po RZD v 04/2021
- Formální uzavření implementační fáze projektu 06/2021

4x

Specifika projektu PIS MDČR



Analýza

- Implementační dotazníky → Zadávací dokumentace, katalogy požadavků
- Analytické schůzky na každé OSS zvlášť → desítky schůzek
- Předimplementační analýza → 200 stran + 29 příloh, 65MB, 216 připomínek ve 2 kolech
- Detailní návrh → 246 stran + 33 příloh, 69MB, 421 připomínek ve 4 kolech

Implementace

- Instalace OKbase → architektura definována již v ZD
- Migrace dat → zakázková migrace vč. řešení vybraných historických dat; specifika jednotlivých OSS
- Konfigurace systému OKbase pro 7 OSS
- Vývoj na míru

Duplicitní provoz

- Školení uživatelů v každé OSS zvlášť
- Zpracování 3 duplicitních uzávěrek v každé OSS zvlášť
- Itinerář téměř každodenních workshopů po dobu 2,5 měsíce
- Většina duplicitního provozu ve 2. vlně pandemie COVID-19

Ostrý provoz

- Akceptace bez vad a předání systému do podpory od 12/2020
- Podpora první ostré uzávěrky za 01/2021
- Dokončování migrací po RZD v 04/2021
- Formální uzavření implementační fáze projektu 06/2021

5x

Specifika projektu PIS MDČR



Analýza

- Implementační dotazníky → Zadávací dokumentace, katalogy požadavků
- Analytické schůzky na každé OSS zvlášť → desítky schůzek
- Předimplementační analýza → 200 stran + 29 příloh, 65MB, 216 připomínek ve 2 kolech
- Detailní návrh → 246 stran + 33 příloh, 69MB, 421 připomínek ve 4 kolech

Implementace

- Instalace OKbase → architektura definována již v ZD
- Migrace dat → zakázková migrace vč. řešení vybraných historických dat; specifika jednotlivých OSS
- Konfigurace systému OKbase pro 7 OSS
- Vývoj na míru

Duplicitní provoz

- Školení uživatelů v každé OSS zvlášť
- Zpracování 3 duplicitních uzávěrek v každé OSS zvlášť
- Itinerář téměř každodenních workshopů po dobu 2,5 měsíce
- Většina duplicitního provozu ve 2. vlně pandemie COVID-19

Ostrý provoz

- Akceptace bez vad a předání systému do podpory od 12/2020
- Podpora první ostré uzávěrky za 01/2021
- Dokončování migrací po RZD v 04/2021
- Formální uzavření implementační fáze projektu 06/2021

6x

Specifika projektu PIS MDČR



Analýza

- Implementační dotazníky → Zadávací dokumentace, katalogy požadavků
- Analytické schůzky na každé OSS zvlášť → desítky schůzek
- Předimplementační analýza → 200 stran + 29 příloh, 65MB, 216 připomínek ve 2 kolech
- Detailní návrh → 246 stran + 33 příloh, 69MB, 421 připomínek ve 4 kolech

Implementace

- Instalace OKbase → architektura definována již v ZD
- Migrace dat → zakázková migrace vč. řešení vybraných historických dat; specifika jednotlivých OSS
- Konfigurace systému OKbase pro 7 OSS
- Vývoj na míru

Duplicitní provoz

- Školení uživatelů v každé OSS zvlášť
- Zpracování 3 duplicitních uzávěrek v každé OSS zvlášť
- Itinerář téměř každodenních workshopů po dobu 2,5 měsíce
- Většina duplicitního provozu ve 2. vlně pandemie COVID-19

Ostrý provoz

- Akceptace bez vad a předání systému do podpory od 12/2020
- Podpora první ostré uzávěrky za 01/2021
- Dokončování migrací po RZD v 04/2021
- Formální uzavření implementační fáze projektu 06/2021

7x

Specifika projektu PIS MDČR



Analýza

- Implementační dotazníky → Zadávací dokumentace, katalogy požadavků
- Analytické schůzky na každé OSS zvlášť → desítky schůzek
- Předimplementační analýza → 200 stran + 29 příloh, 65MB, 216 připomínek ve 2 kolech
- Detailní návrh → 246 stran + 33 příloh, 69MB, 421 připomínek ve 4 kolech

Implementace

- Instalace OKbase → architektura definována již v ZD
- Migrace dat → zakázková migrace vč. řešení vybraných historických dat; specifika jednotlivých OSS
- Konfigurace systému OKbase pro 7 OSS
- Vývoj na míru

Duplicitní provoz

- Školení uživatelů v každé OSS zvlášť
- Zpracování 3 duplicitních uzávěrek v každé OSS zvlášť
- Itinerář téměř každodenních workshopů po dobu 2,5 měsíce
- Většina duplicitního provozu ve 2. vlně pandemie COVID-19

Ostrý provoz

- Akceptace bez vad a předání systému do podpory od 12/2020
- Podpora první ostré uzávěrky za 01/2021
- Dokončování migrací po RZD v 04/2021
- Formální uzavření implementační fáze projektu 06/2021

**JEDNOTNÉ
Projektové
řízení**

**JEDNOTNÁ
Provozní
infrastruktura**

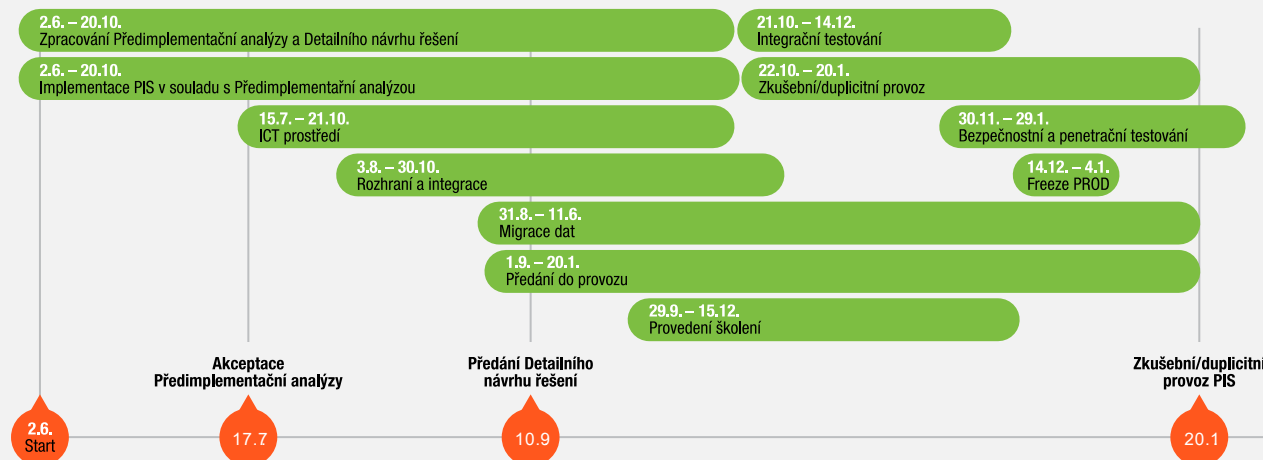
7x

Získané zkušenosti pro další projekty

- Naplnění přísných bezpečnostních požadavků
 - Úspěšné skeny zranitelností -> hardening
 - Úspěšné penetrační testy
- Naplnění přísných požadavků na dokumentaci
 - Modely ArchiMate
 - ISVS požadavky na rozsah systémové, provozní, administrátorské dokumentace, ...
- Spolupráce s externím poskytovatelem INFRA
 - Otázky propojení sítí jednotlivých OSS na DC poskytovatele
- Napojení na externí službu SIEMaaS

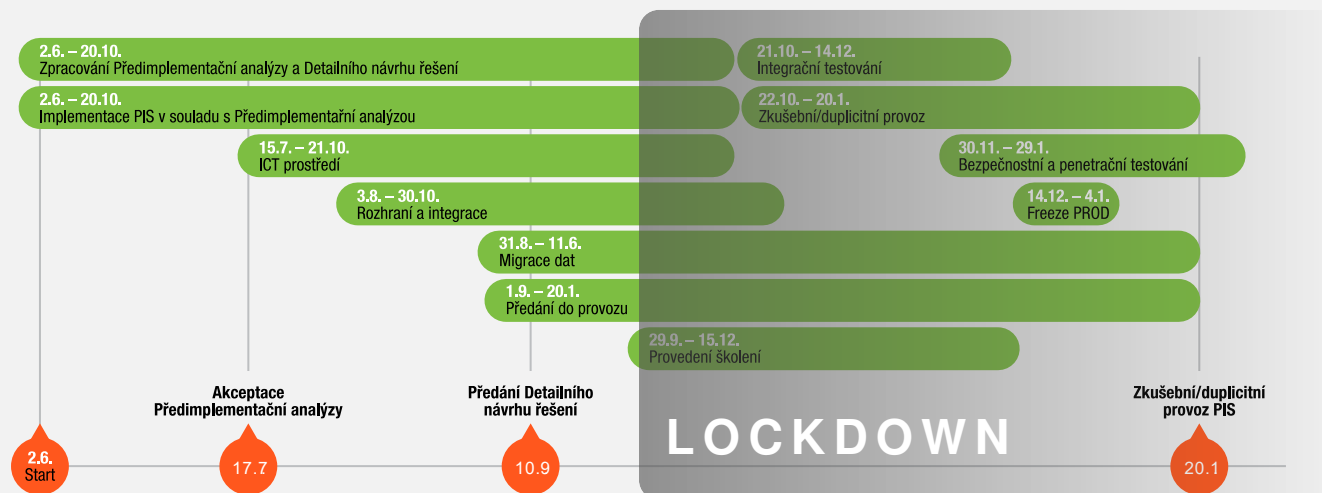
Získané zkušenosti, které nechceme na další projekty

- Dodávka projektu v pandemii COVID-19
 - 80+ účastníků projektu na Home Office
 - Mistrovství v MS Teams
 - Pořádání hybridních i 100% on-line workshopů
 - Rychlá adaptace řešitelských týmů na obou stranách



Získané zkušenosti, které nechceme na další projekty

- Dodávka projektu v pandemii COVID-19
 - 80+ účastníků projektu na Home Office
 - Mistrovství v MS Teams
 - Pořádání hybridních i 100% on-line workshopů
 - Rychlá adaptace řešitelských týmů na obou stranách



Díky za pozornost