



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY

# Aktivity rozvoje veřejné správy

**Ing. Mgr. David Sláma**

ředitel odboru strategického rozvoje  
a koordinace veřejné správy

Ministerstvo vnitra ČR



- **Jednotný sběr dat**
- **Projekt eMatrika**
- **Projekt snižování administrativní zátěže občanů při kontaktu s veřejnou správou**
- **Projekt zlepšování podmínek pro decentralizaci a dostupnost veřejné správy v území**
- **Analýza komunikace organizací veřejné správy**
- **Analýza obecné části zkoušky ZOZ**
- **Příspěvek na výkon státní správy pro rok 2022**
- **Časopis MV – Veřejná správa**



## Cíl koncepce **Klientsky orientovaná veřejná správa 2030**

Schválena usnesením vlády č. 562 ze dne 25. května 2020

- Strategický cíl 3 Efektivně fungující instituce veřejné správy
- **Aktivita 3.1.5 Vytvoření systému sběru dat o veřejné správě**



# 1

### **Získat jednotný nástroj sběru dat**

Veřejná správa aktuálně nedisponuje takovým řešením, které by jí umožnilo získávat data o jejím výkonu, a to na obou jejích úrovních.

# 2

### **Odstranit duplicitní sběry a snazší získávání nových datových souborů**

Aktuální stav posiluje výskyt duplicitních sběrů a zvyšuje tak administrativní zátěž, a to především dopadající na obce a kraje, ale vede také k tomu, že některými daty veřejná správa vůbec nedisponuje, což se negativně odráží zejména na schopnosti veřejné správy plánovat a řídit.



# Jednotný sběr dat

## Harmonogram

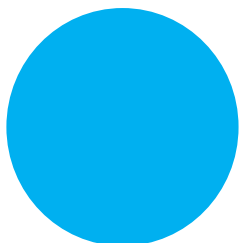
	<i>Datum zpracování</i>
1. Studie proveditelnosti k řešení elektronického nástroje sběru dat ve veřejné správě	12/2021
2. Vytvoření analýzy možností systému sběru dat a doporučení k systémovému ukotvení sběru dat	06/2022
3. Průzkum trhu a výběr dodavatele technického řešení elektronického nástroje sběru dat – smlouva s dodavatelem technického řešení	06/2022
4. Příprava technického řešení a vypracovaný návrh technického řešení	12/2022
5. Průzkum trhu – Výběr dodavatele řešení nástroje sběru dat a následné databáze – smlouva s dodavatelem sběru dat a databáze	09/2023
6. Zpracování věcného zadání vytvoření systému sběru dat	12/2023
7. Vytvoření jednotného elektronického prostředí pro sdílení analytických materiálů a doprovodných dat (fungující webová stránka a úložiště)	12/2023
8. Vytvoření metodiky sběru dat o činnosti útvarů a jejich vzájemného sdílení	06/2024
9. Vytvoření elektronického nástroje pro sběr dat ve veřejné správě	12/2024



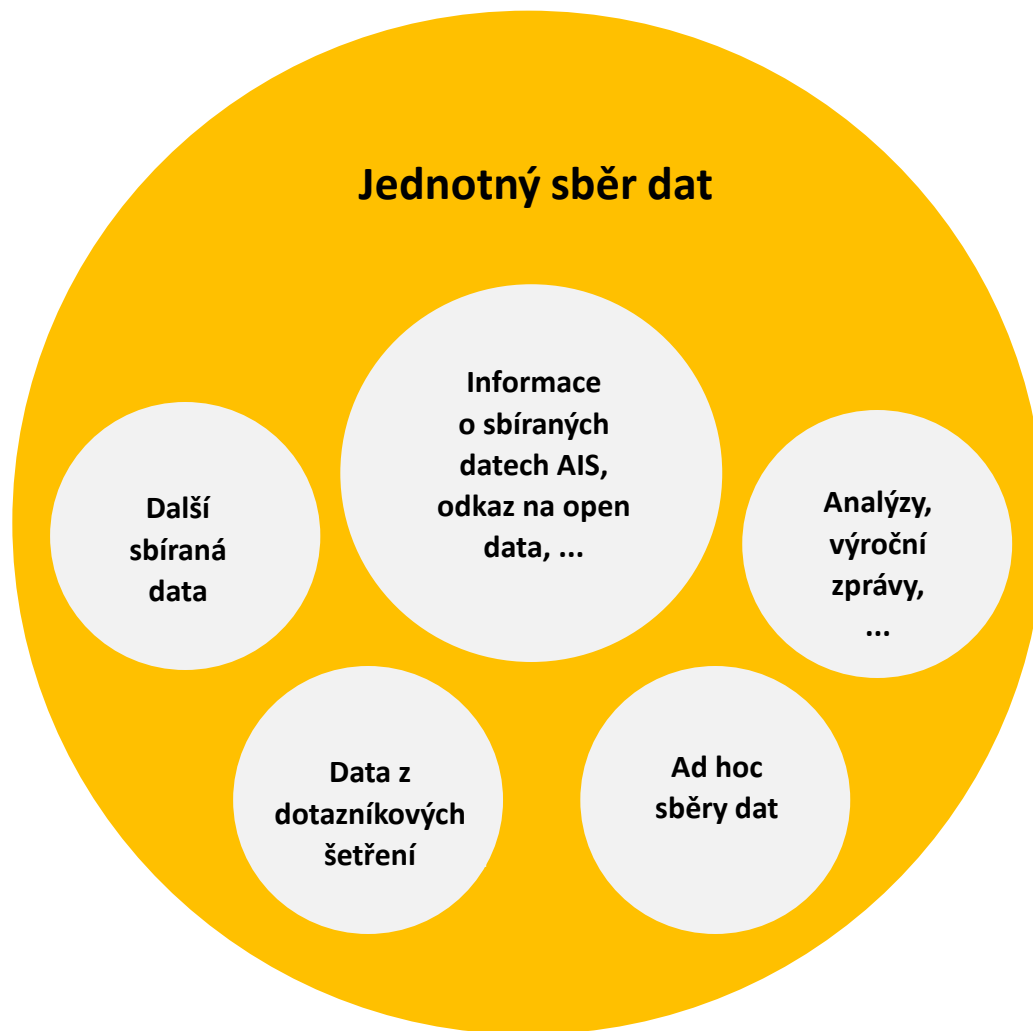
# Jednotný sběr dat

Open data

Data ze správních řízení



Data, která by mohla způsobit zásah do obchodního tajemství



Údaje z AIS

Osobní údaje

Utajované informace

Data ČSÚ



## CÍLE PROJEKTU:

- 1. centralizace údajů o výkonu matriční činnosti**
- 2. dostupnost údajů pro všechny matriční úřady + Ministerstvo vnitra** (metodická činnost, statistiky o výkonu úřadů) a krajské úřady (kontrolní činnost)
- 3. zapojení zastupitelských úřadů** do matriční činnosti (zrychlení vydávání matričních dokladů pro občany ČR žijící v cizině)
- 4. snížení byrokratické zátěže pro matrikáře** – automatizace plnění oznamovací povinnosti (EO/CIS, VZP, ČSÚ, ČSSZ, MZV) – matrika předává prvotní informace o člověku (narození, změna osobního stavu, úmrtí)
- 5. služba dostupnější pro klienty** – možnost e-komunikace přes Portál občana, omezení místní příslušnosti výkonu matriční činnosti u matričních skutečností, možnost požádat o výpis údajů k vlastní osobě; snazší přístup pro státní občany ČR žijící dlouhodobě v cizině

*...toto vše při zachování prioritní váhy rukopisně vedených matričních knih*



- **eMatrika – centrální IS obsahující údaje o matričních událostech/ skutečnostech**; bude se jednat o IS VS dle zákona č. 365/2000 Sb.
- údaje v eMatrice budou **údaji primárními**, které se budou v rámci plnění oznamovací povinnosti **automaticky předávat** dalším IS VS / dalším organizacím
- **provázání eMatriky s dalšími IS VS**, zejména Evidencí obyvatel a připravovaným Integrovaným cizineckým agendovým systémem (nový CIS)
- do eMatriky budou po jejím spuštění **nahrány údaje zapsané v matričních knihách po 1. 1. 2006** (doplněné o scan zápisu z matriční knihy), předchozí zápisy budou doplňovány postupně
- **odpovědnost za vedení údajů k matriční agendě v elektronické podobě** a správa IS eMatrika přejde na Ministerstvo vnitra
- zapojení **zastupitelských úřadů** do vybraných aktivit matričního úřadu (tisk matričních dokladů na základě údajů zapsaných v IS eMatrika)
- možnost vytvoření **elektronického matričního dokladu**
- **přímý přístup do eMatriky** pro matriční úřady/ zastupitelské úřady; automatické předávání údajů ze strany IS VS / organizací, vůči kterým je plněna oznamovací povinnost; přístup občana prostřednictvím Portálu občana



# Projekt eMatrika

## Harmonogram

termín	aktivita
3/2019	zpracován analytický materiál k přípravě projektu elektronické matriky
5/2019	ustavení Řídicího výboru pro přípravu projektu eMatriky (MV)
11/2019	schválen věcný záměr projektu eMatrika
9/2020	návrh základního architektonicko-technického řešení projektu eMatrika
10/2020	představení projektu eMatrika zainteresovaným partnerům: ČSÚ, ČSSZ, MZV, MZD, MV / OSČ a představení možností optimalizačních opatření
8/2021	NAKIT – návrh technického řešení eMatriky
2021+	zahájení prací na přípravě legislativního řešení projektu eMatrika
2Q/2022	předložení novely zákona o matrikách na vládu
1Q/2022	zahájení přípravy projektového záměru v rámci IROP 2021-2027
2Q/2023	zahájení veřejné zakázky na IS eMatrika
2025+	spuštění IS eMatrika





# Projekt snižování administrativní zátěže občanů při kontaktu s veřejnou správou

Z pilotního šetření  
na 1500 respondentech  
vzešla první zjištění:

1. Občané si přejí, aby jim veřejná správa **usnadňovala život a pomáhala jim, očekávají rychlost a jednoduchost.**
2. Většina lidí si pod pojmem **byrokratická zátěž představí zbytečné papírování**, živnostníci často zdůrazňují **nepropojenost úřadů a nutnost vyplňovat stejná data.**
3. Obecně je s fungováním veřejné správy **spokojeno 23 % občanů a 30 % je nespokojeno.** Více jsou s fungováním veřejné správy spokojeny ženy a lidé s VŠ vzděláním. Méně pak lidé mezi 45–54 a 55–65 lety a také vyučení
4. **Větší míru nespokojenosti vykazují ti, kteří jsou s veřejnou správou v kontaktu častěji** (vícekrát do půl roku a častěji), resp. ti, kteří využívají vícero úřadů nebo zažili více životních situací.
5. **Mladí lidé mezi 25–34 a také studenti častěji nevědí**, na který úřad se s daným problémem obrátit. Platí to i pro ty, kteří nejsou pravidelně v kontaktu s žádným úřadem.
6. **43 % lidí nesouhlasí s tvrzením, že veřejná správa funguje dobře i během probíhající epidemie koronaviru.**
7. **Lidé se základním vzděláním nebo výučním listem jsou méně často spokojeni s dostupností úřadů a také s otevírací dobou.**



# Projekt snižování administrativní zátěže občanů při kontaktu s veřejnou správou

## Klíčová zjištění ke klientskému přístupu:

- **Velké rezervy občané vidí v komunikaci veřejné správy, digitalizaci, ochotě a transparentnosti veřejné správy vůči občanům.**
  - **nejvíce kritičtí jsou občané s vyšším příjmem, vyšším vzděláním a ve věku 25–50**
- **Lidé kladou velký důraz na formu a způsob komunikace a chování ze strany úředníků.**
- **Občané nehodnotí veřejnou správu jako proklientsky orientovanou.**

Ministerstvo vnitra i proto chystá **školení klientského přístupu** pro vedoucí a řadové pracovníky front office organizací veřejné správy (kultura veřejné správy, etika jednání s klientem, orientace na klienta a klientský servis)





# Projekt snižování administrativní zátěže občanů při kontaktu s veřejnou správou

## Mezi zkoumanými životními situacemi jsou například:

Výměna osobních dokladů

Narození dítěte

Osoba v tíživé životní situaci

Odchod do důchodu

Řešení přestupku za rychlost

Převod auta a další

- Od roku 2022 chce MV uvádět **doporučení**, která budou mít největší potenciál snížit administrativní zátěž, do praxe úřadů a dát případně návrhy na legislativní nebo procesní změny
- Součástí výzkumných výstupů bude i **model výpočtu administrativní zátěže**, který umožní přeměření v dalších letech a vyhodnocení, zda a s jakou úspěšností ke zmenšení zátěže došlo napříč veřejnou správou



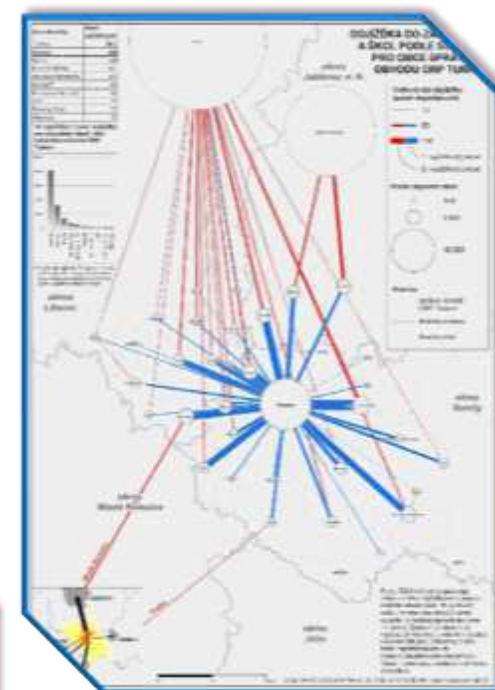
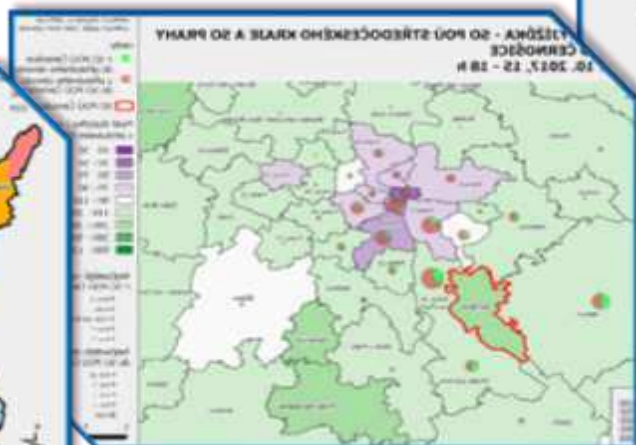
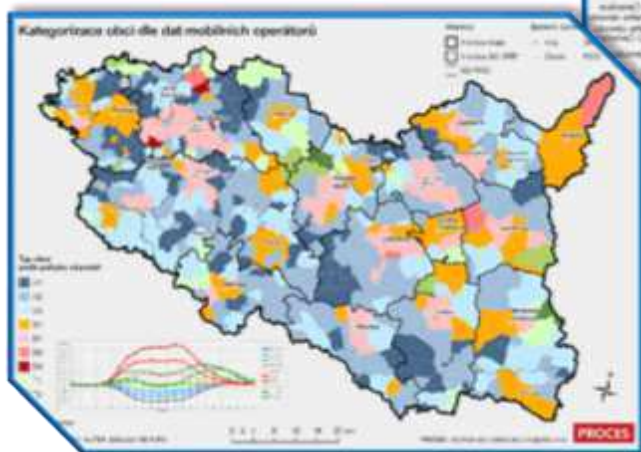
MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY

Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants

# Projekt zlepšování podmínek pro decentralizaci a dostupnost veřejné správy v území

## Základní informace

- **Fondy EHP a Norska 2014 – 2021**
- Program **Good governance** (*Řádná správa věcí veřejných*)
- Délka trvání **48 měsíců**
- Počátek realizace **únor 2020**
- 3 norští partneři, 2 expertní poradci, 1 multidisciplinární skupina
- 4 případové studie





MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY

Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants

# Projekt zlepšování podmínek pro decentralizaci a dostupnost veřejné správy v území

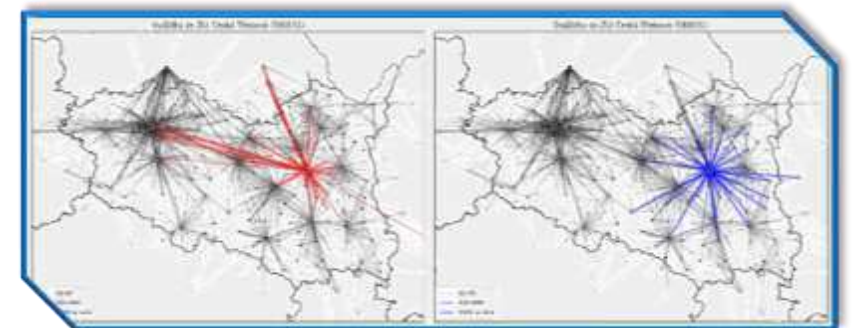
## Základní teze

*„Úřady by se měly přibližovat k občanům, nikoli občané k úřadům“*

- Služby veřejné správy by měly být lokalizovány tam, kde se lidé přirozeně koncentrují a cestu na úřad tak může občan spojit s jinými (pro občana běžnými) aktivitami.

## Cíle projektu

- **Zisk a analýza geolokačních dat mobilních operátorů** - Identifikace základních prostorových vzorců chování obyvatel
- **Jeich využití pro potřeby optimalizace územní struktury výkonu veřejné správy** a návrhy na úpravu územně správního uspořádání státu
- **Vytvoření široké znalostní platformy s ostatními stakeholdery v ČR i zahraničí** pro společný postup (tvorba metodického dokumentu) a sdílení dat





MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY

Iceland  
Liechtenstein  
Norway grants

# Projekt zlepšování podmínek pro decentralizaci a dostupnost veřejné správy v území

## Aktuální stav projektu

- Zpracována metodika: „*Využití geolokačních dat mobilních operátorů pro potřeby veřejné správy*“
- Vypsána veřejná zakázka na nákup geolokačních dat – hodnocení došlých nabídek
- Přípravné a doprovodné analýzy

## Plán aktivit

2021 – Výběr dodavatele geolokačních dat

2021/2 – PoC – proof of concept – dodávka dat za dílčí území - testování za účelem finálního nastavení parametrů pro sběr dat za celou ČR

2022 – Sběr dat – 4 sběry, každý v délce 4 po sobě následujících týdnů,  
– obvykle bydlící obyvatelstvo (a jeho struktura); meziobecní dojíždka;  
denní chod přítomného obyvatelstva (24 řezů/den, 7 dní týdnů)

2023 – Analýza dojíždkových vztahů, regionalizace a příprava modelu lokalizace služeb VS

2024 – Zpracování návrhů a doporučení pro úpravy stávajících územně správních struktur





# Analýza komunikace organizací veřejné správy

## Důvod zpracování:

- Zaměření na podporu moderní komunikace v koncepci **Klientsky orientovaná veřejná správa 2030**
- Neexistence dostupných dat o komunikaci úřadů veřejné správy
- Evidence-based podklad pro zpracování metodického materiálu (podpora komunikačních strategií ve veřejné správě)

## Zaměření analýzy:

- **Zkoumané subjekty:**
  - obecní a městské úřady (vzorek 160, tj. 2,3 % ze všech), ústřední orgány státní správy (ministerstva a další) (vzorek 30, tj. 96,8 % ze všech)
- **Hlavní témata:**
  - přínosnost komunikačních strategií, rozdílnost komunikace na různých typech obcí a úřadů, používané komunikační nástroje, online komunikace...
- **Metoda analýzy:**
  - kombinace analýzy dat z dotazníkového šetření a řízeného rozhovoru se skupinou představitelů obcí
- Zpracována byla i data sbírána v rámci soutěže **Přívětivý úřad** (kvalita komunikace úřadů obcí s rozšířenou působností)



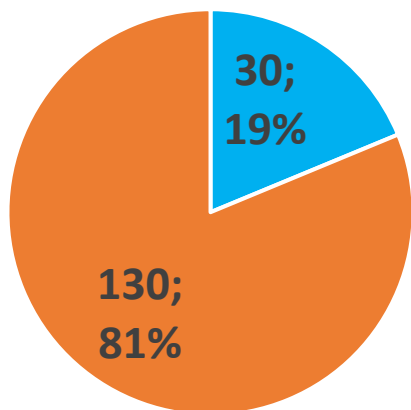


# Analýza komunikace organizací veřejné správy

## Komunikační strategie

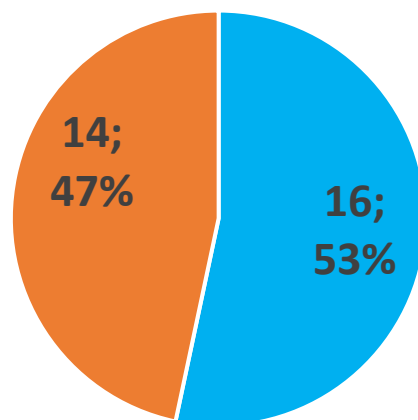
***Má Váš úřad psanou a aktuálně platnou komunikační strategii?***

OBCE



■ ANO ■ NE

ÚOSS



■ ANO ■ NE

V kategorii obcí mělo komunikační strategii **19 %** dotázaných.

V kategorii ústředních orgánů státní správy **53 %**.

**Analýza dat následně prokázala, že sepsání a plnění komunikační strategie vede k:**

- vyšší efektivitě komunikace;
- vyšší efektivitě vynaložených zdrojů (finančních i lidských);
- vytvoření sjednocené komunikace;
- vytvoření komunikační identity.





# Analýza komunikace organizací veřejné správy

## Základní závěry

### Zjištění:

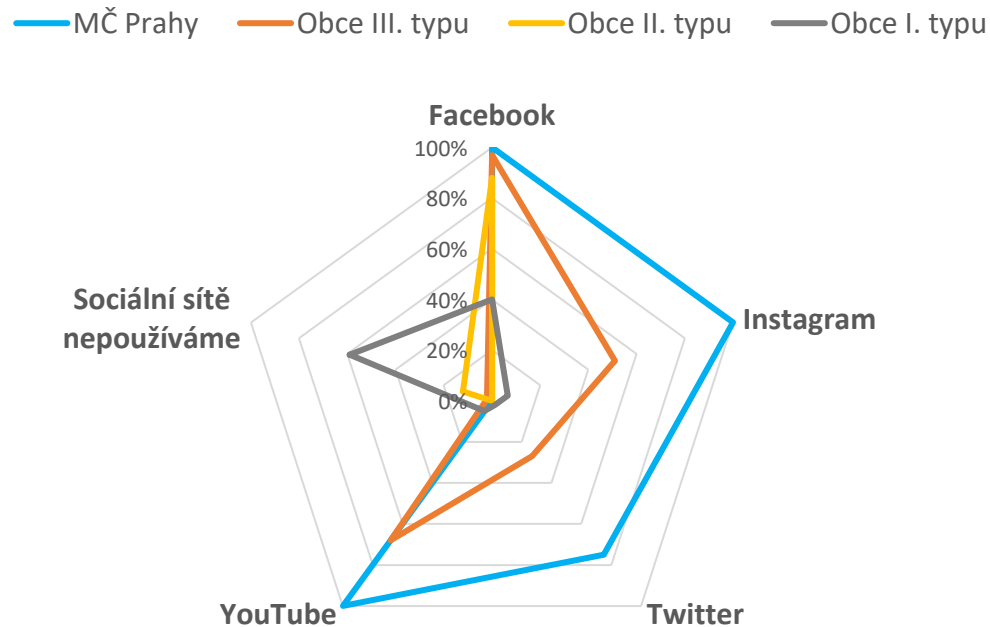
- Vypracování psané komunikační strategie vede ke komplexnějšímu a efektivnějšímu přístupu ke komunikaci organizace.
- Zpracovaná komunikační strategie zvyšuje pravděpodobnost, že komunikace organizace bude **kontinuální a sjednocená**. Současně, že organizace bude využívat **více komunikačních nástrojů a kanálů**.
- **Strategický přístup šetří finanční zdroje**, jelikož může měřit efektivitu vynaložených prostředků na určitý typ komunikačního nástroje nebo kanálu
- V **personální otázce přetrvává zásadní rozdíl mezi malými a většími organizacemi**. Malé organizace většinou **nemají žádného pracovníka**, který by se na plný úvazek věnoval komunikaci a pojmají ji spíše **jako vedlejší činnosti**, při které dávají dohromady dovednosti svých ostatních zaměstnanců. Stejně tak uvolňují na komunikaci **jen malé finanční zdroje** a celkově využívají **menší množství komunikačních nástrojů** (naopak více spoléhají na fyzickou komunikaci (setkávání) a využívají rovněž tradiční kanály jako např. obecní rozhlas).
- Naopak **větší organizace** s více zaměstnanci a více finančními zdroji se **komunikaci** v posledních letech **věnují komplexněji než dříve**. Novějším přístupem je zřizování **centralizovaných útvarů komunikace**, které napomáhají koordinaci a sjednocení komunikace.



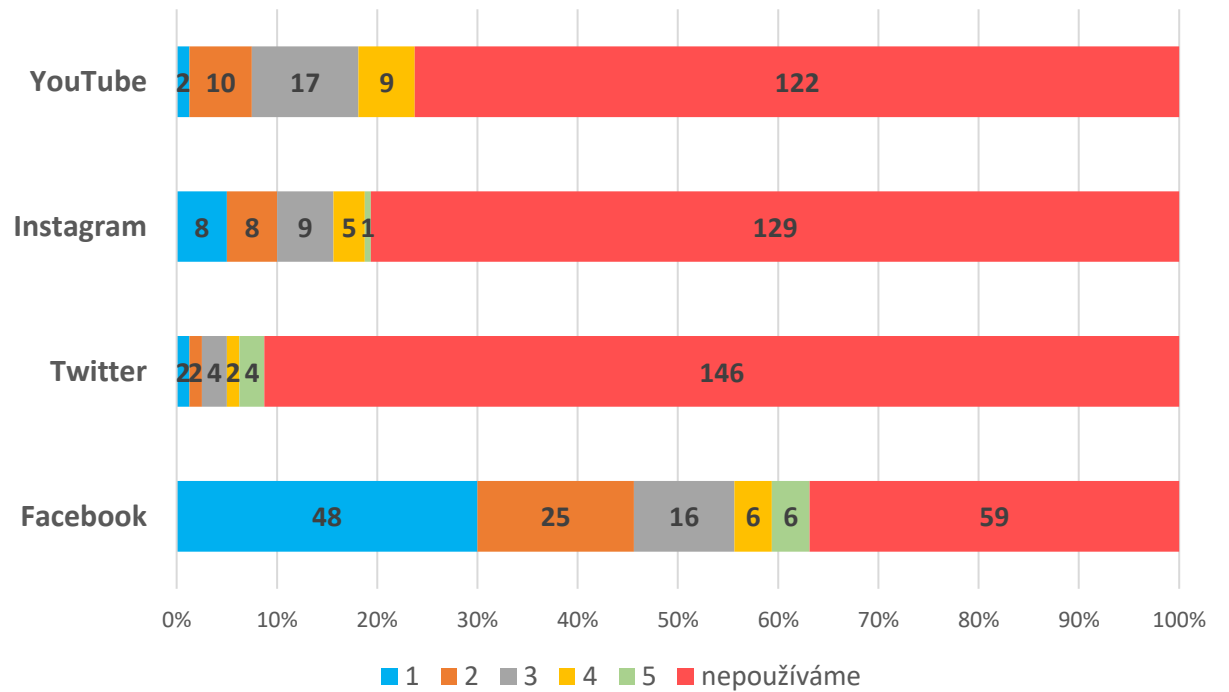
# Analýza komunikace organizací veřejné správy

## Příklad – sociální sítě

**Podíl obcí dle typu používajících danou sociální síť  
(vzorek 160 obcí a MČ Prahy)**



**Hodnocení přínosnosti využívaných sociálních sítí obcemi  
(hodnocení jako ve škole)**





# Analýza obecné části zkoušky ZOZ

- Dílčí část chystané systematické úpravy vzdělávání úředníků ÚSC
- Aktivity plynou z koncepce Klienty orientovaná veřejná správa 2030

## Závěry:

### Návrh na nový koncept zkoušek ZOZ:

- **„obecná odborná způsobilost“** pro všechny úředníky ÚSC (základní přehled o fungování veřejné správy a splynutí aktualizovaného vstupního vzdělávání úředníků ÚSC)
  - Písemná forma.
  - Přesunutí správního řádu (zůstal by jen obecný úvod).
- **„zvláštní odborná způsobilost“** pro úředníky vykonávající danou správní činnost
  - Správní řád jen v míře dle potřeby dané agendy (příp. jen daňový řád).
  - Místo písemné a ústní části by nově byla **teoretická a praktická část**.





## Variantní řešení:

- Buď přesun aktualizovaného vstupního vzdělávání úředníků ÚSC do nové „zkoušky obecné odborné způsobilosti“,
- nebo zachování vstupního vzdělávání úředníků ÚSC, které ale projde zásadní revizí (aktualizací) a následně zrušení „zkoušky obecné odborné způsobilosti“.

**Zvláštní odborná způsobilost** bude tak jako tak zachována – ale dojde k úpravě (větší cílení dle reálných potřeb úředníka).

**Aktualizované vstupní vzdělávání** se mimo klasická témata (fungování systému veřejné správy) zaměří také na nové výzvy („kultura veřejné správy“, klientský servis, eSlužby a eGovernment, GDPR a ochrana osobních údajů, kybernetická bezpečnost apod.)

- Takto pojaté vstupní vzdělávání či „obecná odborná způsobilost“ se tím **rozšíří na všechny úředníky ÚSC** (nejen na ty, kteří nyní musí mít ZOZ) a tím dojde ke standardizaci základních vědomostí a znalostí pracovníků územní veřejné správy.



# Příspěvek na výkon státní správy pro rok 2022

## Částka dle počtu obyvatel ve SO



## Výkonové financování



**Návrh SR 2022  
(nová složka)**

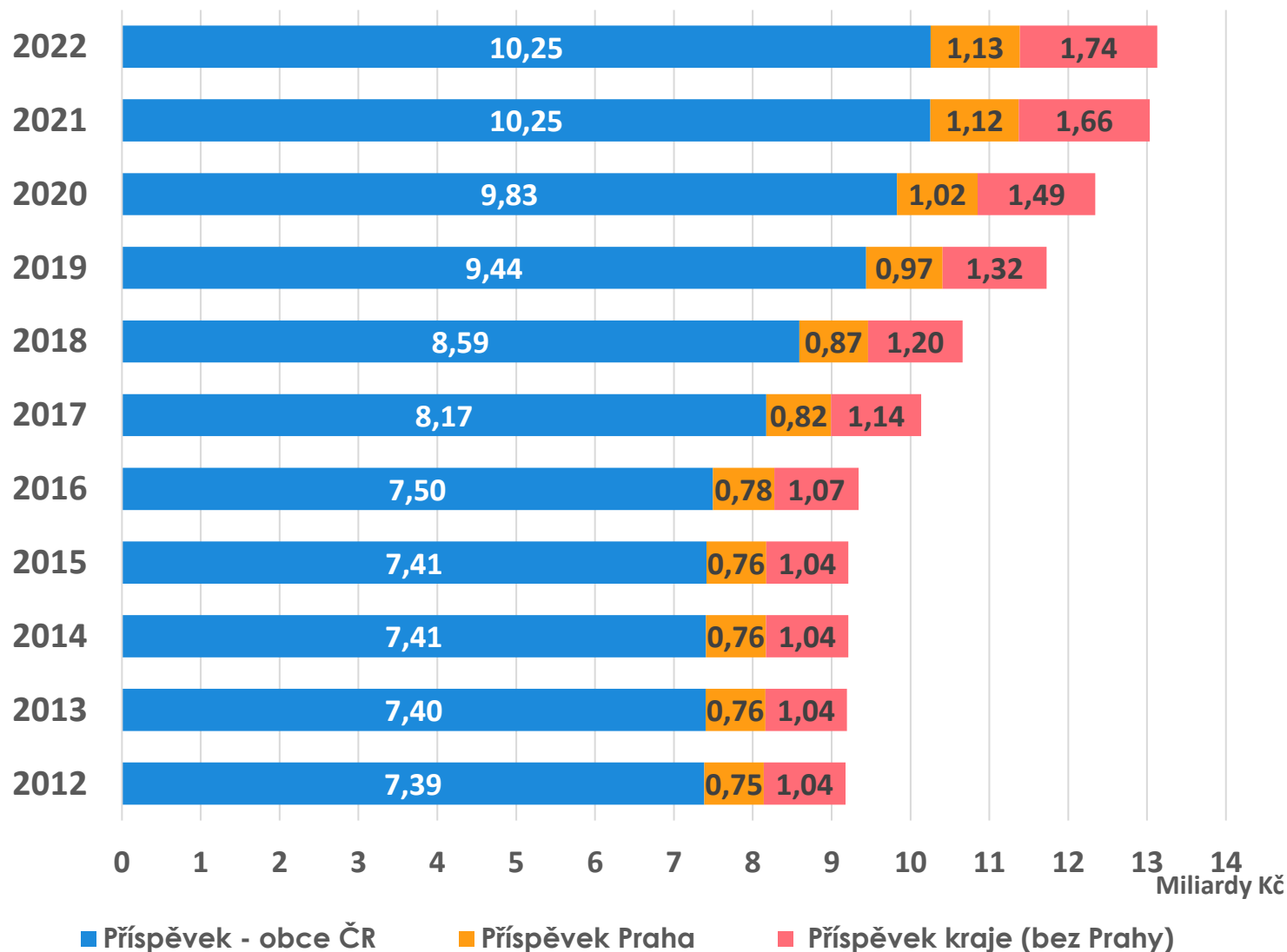
**Návrh SR 2022  
(nová složka)**

## SLOŽKY PŘÍSPĚVKU

Příspěvek je kumulativně složen z částek pro jednotlivé působnosti obcí.  
Obce dostávají součet jednotlivých složek dle působností, které vykonávají.



# Příspěvek na výkon státní správy pro rok 2022



## Novinky pro kraje:

- Pro rok 2022 příspěvek navýšen o 5 % (+83 mil. Kč).
- **Příspěvek pro kraje rozdělen metodou adekvátního počtu úvazků na výkon přenesené působnosti.** Počty skutečných úvazků pro výpočet adekvátních získány ve spolupráci s Asociací krajů ČR.
- **V příspěvku zohledněna nová legislativa v oblasti životního prostředí** (náhrady škody způsobené kormoránem velkým, souhlasy s provozním řádem čistíren odpadních vod).
- **Míra krytí adekvátních úvazků meziročně vzrostla z 67 % na 73 %.** Aplikací nové metodiky také došlo k nárůstu příspěvku na 1 úvazek z 540 746 Kč na **638 350 Kč**.



# Příspěvek na výkon státní správy pro rok 2022

## Agenda zkušebních komisařů

NOVĚ  
VÝKONOVĚ  
OD 2022

Obce s rozšířenou působností obdrží příspěvek **za každou část zkoušky z odborné způsobilosti k řízení motorového vozidla** vykonané v období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020.

Částka za úkony.

**Celková částka na agendu pro rok 2022,** která bude rozdělena mezi jednotlivé ORP, činí **72 908 505 Kč** a **6 123 669 Kč** pro Prahu.

Název úkonu	Výše platby
Test A, B, T, C, D	108 Kč
Údržba C, D	81 Kč
Praktická zkouška (jízda) A, B a T	325 Kč
Praktická zkouška (jízda) C a D	406 Kč
Profesní způsobilosti řidiče	217 Kč



# Příspěvek na výkon státní správy pro rok 2022

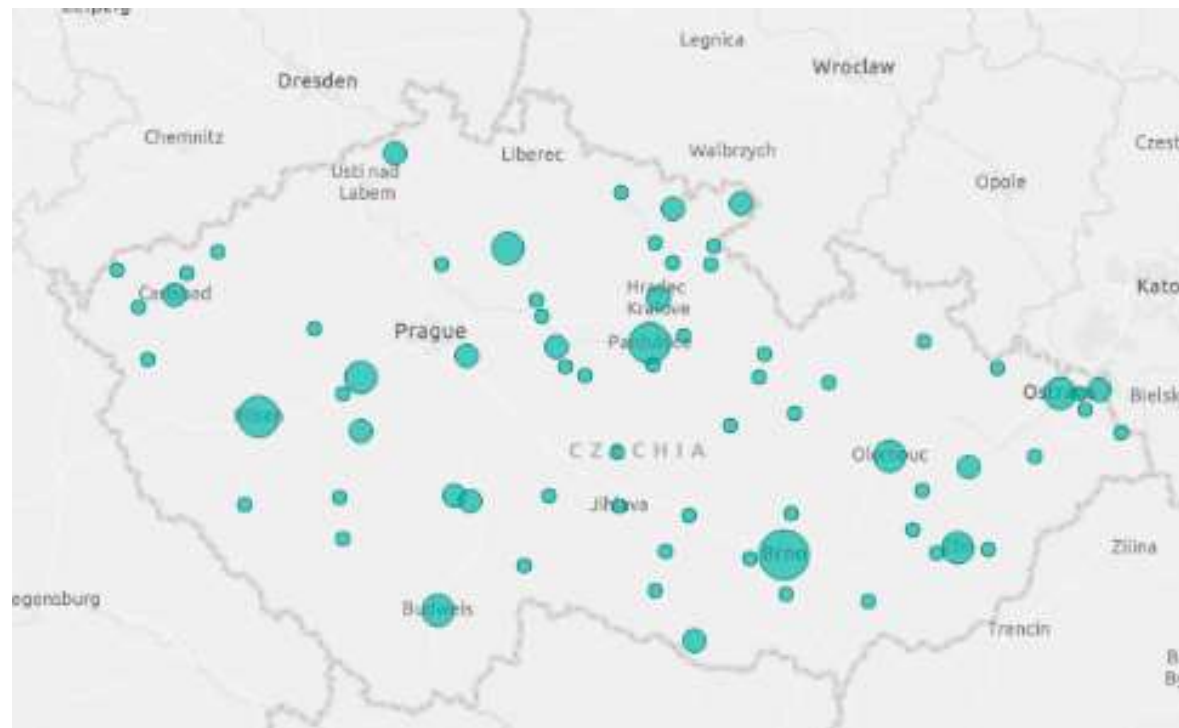
## Refundace nákladů za ubytovací povinnost

### MIMOŘÁDNÁ REFUNDACE NÁKLADŮ

Refundace je určena vybraným územním samosprávným celkům, které vykonávaly povinnost karanténního ubytování Covid-19 pozitivních osob bez přístřeší a osob vykázaných. Příspěvek za zajištění karanténního ubytování výše uvedených osob náleží za období 12. 3. 2020 až 30. 4. 2021.

Výše refundace se odvíjí od počtu ubytovaných osob a od vykázaných nákladů souvisejících s ubytovací povinností.

**Celková částka pro rok 2022,**  
která bude rozdělena mezi vybrané územní  
samosprávné celky činí **28 293 255 Kč.**







## Redesign vizuálu časopisu a změna obsahu:

- Nový přívětivější a moderní layout
- Po obsahové stránce nové zaměření na:
  - Metodická pomoc obcím a krajům
  - Informování o nové legislativě
  - Aktuální novinky z vlády ČR, Poslanecké sněmovny, Senátu, ministerstev, dotační příležitosti...
  - Příklady dobré praxe
  - Právní poradna
  - Digitalizace
- **Chystá se elektronická verze časopisu**





novinky ZVĚSTI

Maďarsko  
Kováč



**Přijímány na vstupu obyvatel jako výhled pro maďarské úřady**  
Úřad veřejné správy Maďarska připravuje v blízkosti obyvatelstva práci covid-19. V jeho práci je zejména logistika a spolupráce s kraj. Ministerstvo vnitra Jan Hamáček provádí tlačířkovou a jednorázovou službu. Tam řídí klíčové úřady jako úřad veřejné správy. Informační systém akcí a úřad koordinativní situace, příprava na občanskou službu pro covid-19 nebo i pomoc Česku v zahraničí.

Situace se ohrožuje, a pokud se proto budou muset zřídit. Zkouška opatření a omezení kontaktů mezi lidmi? Úřad Jan Hamáček a tým, že situace se bude dále zhoršovat. Úřad veřejné správy Maďarska připravuje v blízkosti obyvatelstva práci covid-19. V jeho práci je zejména logistika a spolupráce s kraj. Ministerstvo vnitra Jan Hamáček provádí tlačířkovou a jednorázovou službu. Tam řídí klíčové úřady jako úřad veřejné správy. Informační systém akcí a úřad koordinativní situace, příprava na občanskou službu pro covid-19 nebo i pomoc Česku v zahraničí.

**Maďarsko vnitra a Policie ČR zveřejní elektronický mapový systém**  
Plánují práci by připravovali od roku 2023 vylepšování a digitalizaci služeb. Maďarsko vnitra a Policie ČR zveřejní elektronický mapový systém. Plánují práci by připravovali od roku 2023 vylepšování a digitalizaci služeb. Maďarsko vnitra a Policie ČR zveřejní elektronický mapový systém. Plánují práci by připravovali od roku 2023 vylepšování a digitalizaci služeb.



10:10  
www.mvcr.cz

2. března 2020

**Změny agendy obecních úřadů**  
Ministerstvo vnitra se tak jako každý rok letos rozhodlo pro změnu agendy obecních úřadů, které poskytl občanské služby. V tomto roce se jedná o změny v agendě občanských úřadů, které poskytl občanské služby. V tomto roce se jedná o změny v agendě občanských úřadů, které poskytl občanské služby.

**Agenda pro Česko a Policie ČR**  
Ministerstvo vnitra učinilo službu občanským úřadům. Ministerstvo vnitra učinilo službu občanským úřadům. Ministerstvo vnitra učinilo službu občanským úřadům.

**Maďarsko vnitra a Policie ČR zveřejní elektronický mapový systém**  
Plánují práci by připravovali od roku 2023 vylepšování a digitalizaci služeb. Maďarsko vnitra a Policie ČR zveřejní elektronický mapový systém. Plánují práci by připravovali od roku 2023 vylepšování a digitalizaci služeb.

## Úřad vlády České republiky



**Vláda ČR:**  
Národní podnikové úřady a úřady veřejné správy. Národní podnikové úřady a úřady veřejné správy. Národní podnikové úřady a úřady veřejné správy.

**Ekologické úřady České republiky**  
Úřad veřejné správy České republiky. Úřad veřejné správy České republiky. Úřad veřejné správy České republiky.

**Podatelství občanských úřadů**  
Ministerstvo vnitra a Policie ČR zveřejní elektronický mapový systém. Ministerstvo vnitra a Policie ČR zveřejní elektronický mapový systém.

**Podatelství občanských úřadů**  
Ministerstvo vnitra a Policie ČR zveřejní elektronický mapový systém. Ministerstvo vnitra a Policie ČR zveřejní elektronický mapový systém.

občasný veřejný přístup



**Senát:**  
Národní podnikové úřady a úřady veřejné správy. Národní podnikové úřady a úřady veřejné správy. Národní podnikové úřady a úřady veřejné správy.

**Maďarsko vnitra a Policie ČR zveřejní elektronický mapový systém**  
Plánují práci by připravovali od roku 2023 vylepšování a digitalizaci služeb. Maďarsko vnitra a Policie ČR zveřejní elektronický mapový systém.

**Podatelství občanských úřadů**  
Ministerstvo vnitra a Policie ČR zveřejní elektronický mapový systém. Ministerstvo vnitra a Policie ČR zveřejní elektronický mapový systém.

**Podatelství občanských úřadů**  
Ministerstvo vnitra a Policie ČR zveřejní elektronický mapový systém. Ministerstvo vnitra a Policie ČR zveřejní elektronický mapový systém.



## Jan Holický: Dlouhodobě považuji za nejdůležitější práci s lidmi

Koncem října se stal novým předsedou Sdružení tajemníků městských a obecních úřadů. Jaké jsou zkušenosti a názory muže, který úspěšně řídí Úřad městské části Praha 6 s více než sto tisíci obyvateli?

**Jaké jsou od doby jeho vstupu a tím nejvýznamnější ústupy Sdružení tajemníků městských a obecních úřadů?**  
Za více než 25 let se potřebovali se uchovávat v podobě, kterou mají dnes. Vlastním úsilím, tak prostřednictvím mnoha komisí a pracovních skupin i osobním úsilím. Zvláště jsem například rád, že máme v obcích velmi dobré spolupráce. Jako tajemník jsem měl možnost spolupracovat s lidmi, kteří jsou v obcích velmi aktivní a mají zájem o věci veřejné. Vlastním úsilím, tak prostřednictvím mnoha komisí a pracovních skupin i osobním úsilím. Zvláště jsem například rád, že máme v obcích velmi dobré spolupráce. Jako tajemník jsem měl možnost spolupracovat s lidmi, kteří jsou v obcích velmi aktivní a mají zájem o věci veřejné.

**Existuje-li nepravděpodobná situace, která při pohledu shora není vzhledem ke své četnosti významná, některé obecní úřady na tuto situaci narazí a musí ji vyřešit.**  
Zároveň s tím, že je to situace, která při pohledu shora není vzhledem ke své četnosti významná, některé obecní úřady na tuto situaci narazí a musí ji vyřešit. Zároveň s tím, že je to situace, která při pohledu shora není vzhledem ke své četnosti významná, některé obecní úřady na tuto situaci narazí a musí ji vyřešit.

**Je již dostatečně posilena jejich ochrana MČ by jejich postavení lidem dle úřadu?**  
Zároveň s tím, že je to situace, která při pohledu shora není vzhledem ke své četnosti významná, některé obecní úřady na tuto situaci narazí a musí ji vyřešit. Zároveň s tím, že je to situace, která při pohledu shora není vzhledem ke své četnosti významná, některé obecní úřady na tuto situaci narazí a musí ji vyřešit.



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY

# DĚKUJI ZA POZORNOST!

**Ing. Mgr. David Sláma**

ředitel odboru strategického rozvoje

a koordinace veřejné správy

Ministerstvo vnitra ČR

[david.slama@mvcz.cz](mailto:david.slama@mvcz.cz)

[www.mvcz.cz/verejna-sprava](http://www.mvcz.cz/verejna-sprava)

[www.kvalitavs.cz](http://www.kvalitavs.cz)