



MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ

Agri-IT v roce 2

Konference ISSS
Hradec Králové, 4.4.2016

Ing. Zdeněk Adamec, CISM
Ministerstvo zemědělství ČR



2015 – krátká připomínka

- Zajistit provoz a nezbytný rozvoj klíčových systémů
 - hands-on řízení klíčových aktivit / projektů
 - SW/HW supporty, vypršené smlouvy na podpory
 - příprava a realizace VZ na další rozvoj
- Narovnat smluvní vztahy
- Vyřešit autorskoprávní problémy
- Vrátit MZe interní kompetenci řídit své IT
 - není to jen o penězích (odpovědnost, udržení know-how, loajalita)
 - definovat klíčové kompetence a najít ideální poměr interní x externí
- Optimalizovat náklady na ICT
 - důsledné řízení dodávky služeb, definice a monitoring SLA, atd.

Insourcing za 1 rok: Výsledné náklady

	2013	2014
Velikost interního IT	26 lidí	48 lidí
Celkové náklady na ICT	658 Mio CZK	470 Mio CZK
Personální náklady (odhad)	14,3 Mio CZK	26,4 Mio CZK
Čistý rozdíl nákladů		176 Mio CZK
Úspora na 1 nového zaměstnance		8 Mio CZK

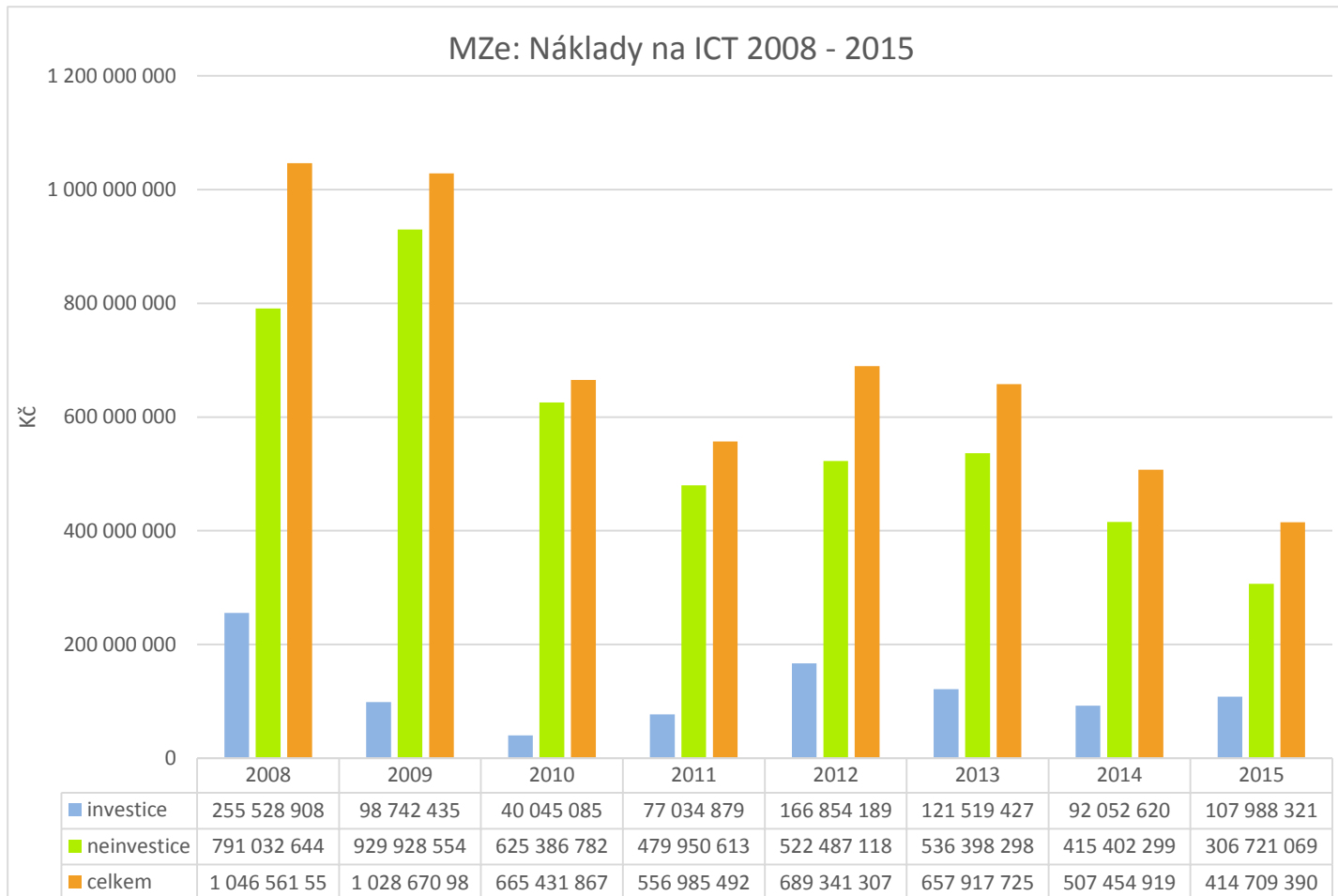


2016: kam jsme se posunuli

	2013	2014	2015
Velikost interního IT	26 lidí	48 lidí	65 lidí
Celkové náklady na ICT	658 Mio CZK	507 Mio CZK	415 Mio CZK
Personální náklady (odhad)	14,3 Mio CZK	26,4 Mio CZK	36,8 Mio CZK
Čistý rozdíl nákladů		125 Mio CZK	206 Mio CZK
Úspora na 1 nového zaměstnance		5,7 Mio CZK	5,3 Mio CZK



Celkové náklady MZe na ICT 2008 - 2015



IT Architektura

- Výchozí stav
 - MZe provozuje velké množství systémů pro podporu agend.
 - Složitá architektura zahrnující geografické clustery, cache, webové a aplikační servery.
 - Specifické požadavky neřešitelné standardním software.
 - Časté změny v důsledku změn legislativy.
 - Množství veřejných zakázek na rozvoj a provoz systémů.
 - Vysoké nároky na kvalitu a detail architektonických návrhů a dokumentace.

IT Architektura

- Cíl
 - Popisy systémů namísto slovní dokumentace.
 - Konzistentní dokumentace na všech úrovních.
 - Využití rámce TOGAF a modelovacího jazyka ArchiMate.
 - Maximální využití strukturovaných modelů.
 - Detailní modely popisující technickou specifikaci komponent.
 - Psaná dokumentace má být využita i nadále, ale v omezeném měřítku.

IT Architektura

- Jak na to?
 - Ustavení útvarů řízení architektury a útvaru hlavního architekta.
 - Návrh a dokumentaci metodik.
 - Návrh a dokumentaci procesů a pracovních postupů.
 - Implementaci podpůrných nástrojů agendy.
 - Školení metodik, procesů, postupů a podpůrných nástrojů.

IT Architektura

- Co už máme:
 - **Centrální repositář architektonických modelů** v ArchiMate notaci a související dokumentace (HP Enterprise Maps).
 - Podporuje životní cyklus architektonických návrhů.
 - Umožňuje sdílet a vyhledávat komponenty.
 - Podporuje řízení ICT.
 - **Dokumentační nástroj** (Sparx Systems Enterprise Architect)
 - Aplikace pro modelování a dokumentaci architektury.
 - Centrální repositář detailních technických modelů.
 - **První zajímavé výsledky**

IT Architektura



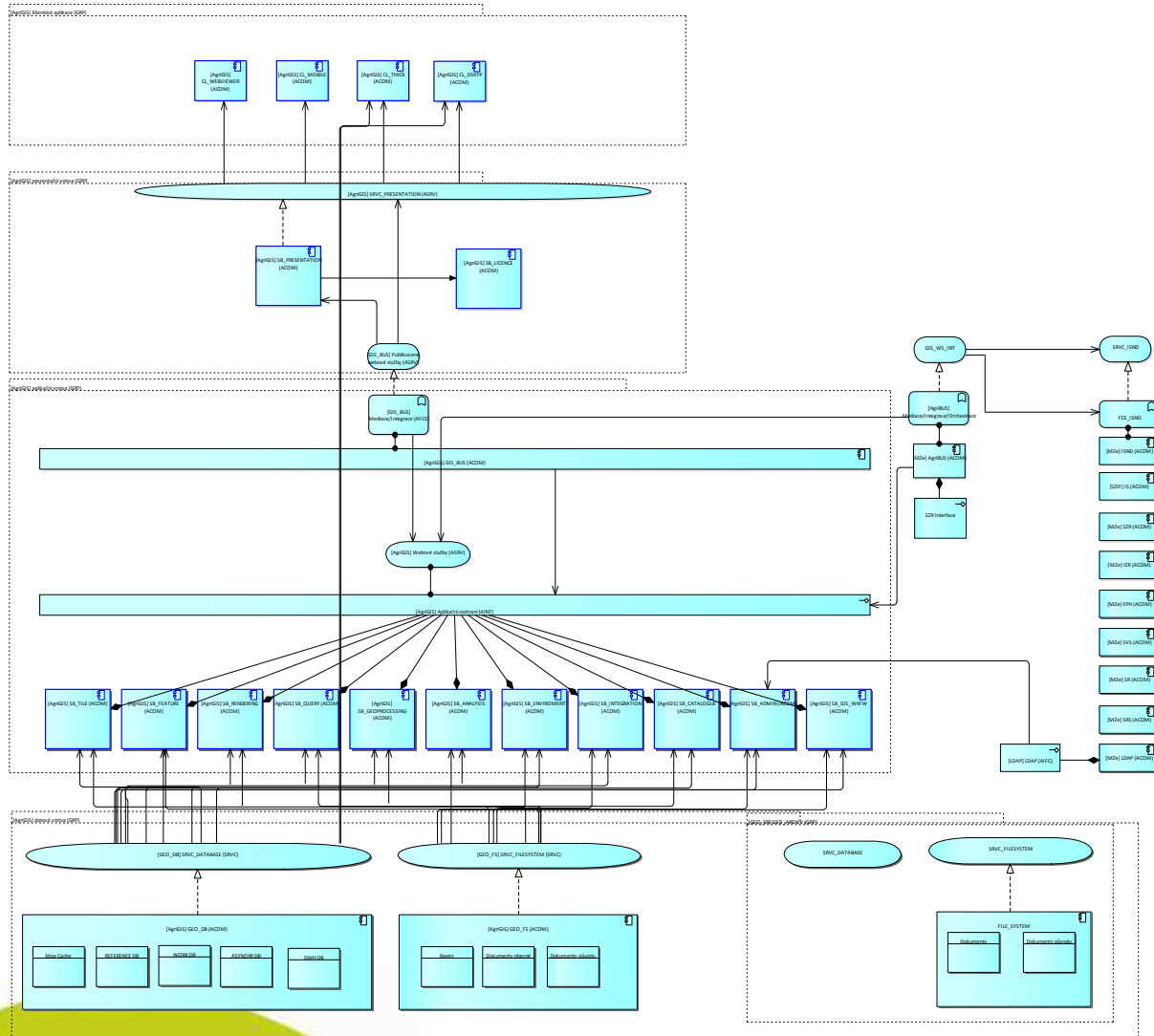
The main interface of AgriTecture is a web-based application with a green header. The header includes the AgriTecture logo, navigation tabs for "Catalog", "Reports", "Navigator", and "Administration", a search bar with the placeholder "Enter text to search in catalog", and a user profile for "Administrator". Below the header is a secondary navigation bar with "Artifacts", "Create", and "Import" options, along with "Favorites", "Recent Documents", "My Tasks", and "Recycle Bin".

The central part of the interface is a "Catalog Browser" window, which is a table with six columns representing different layers of the IT architecture:

Business Layer	Application Layer	Technology Layer	Motivation	Implementation and Migration	Content
Business Services	Application Functions	Infrastructure Functions	Requirements	Deliverables	Contacts
Business Actors	Application Services	Nodes	Proposals	Work Packages	Organizational Units
Business Roles	Application Interactions	System Software	Constraints	Programs	Persons
Business Collaborations	Application Components	Devices	Principles	Projects	Documentation
Business Interfaces	Application Collaborations	Servers	Goals	Financial Planning	XML
Locations	Application Interfaces	Server Groups	Assessments	Project Financial Profile	SVG Files
Business Objects	Data Objects	Communication Paths	Drivers	Application Component Financial Profile	Groupings
Contracts		Networks	Stakeholders	Plateaus	Junctions
Business Processes		Infrastructure Interfaces		Gaps	Diagrams
Business Functions		Artifacts			
Business Interactions		Deployment Specifications			
Business Events		Infrastructure Services			
Representations					
Meanings					
Values					
Products					

At the bottom of the Catalog Browser window, there are two buttons: "Restore Defaults" and "Close".

Příklad 1: AgriGIS – referenční architektura



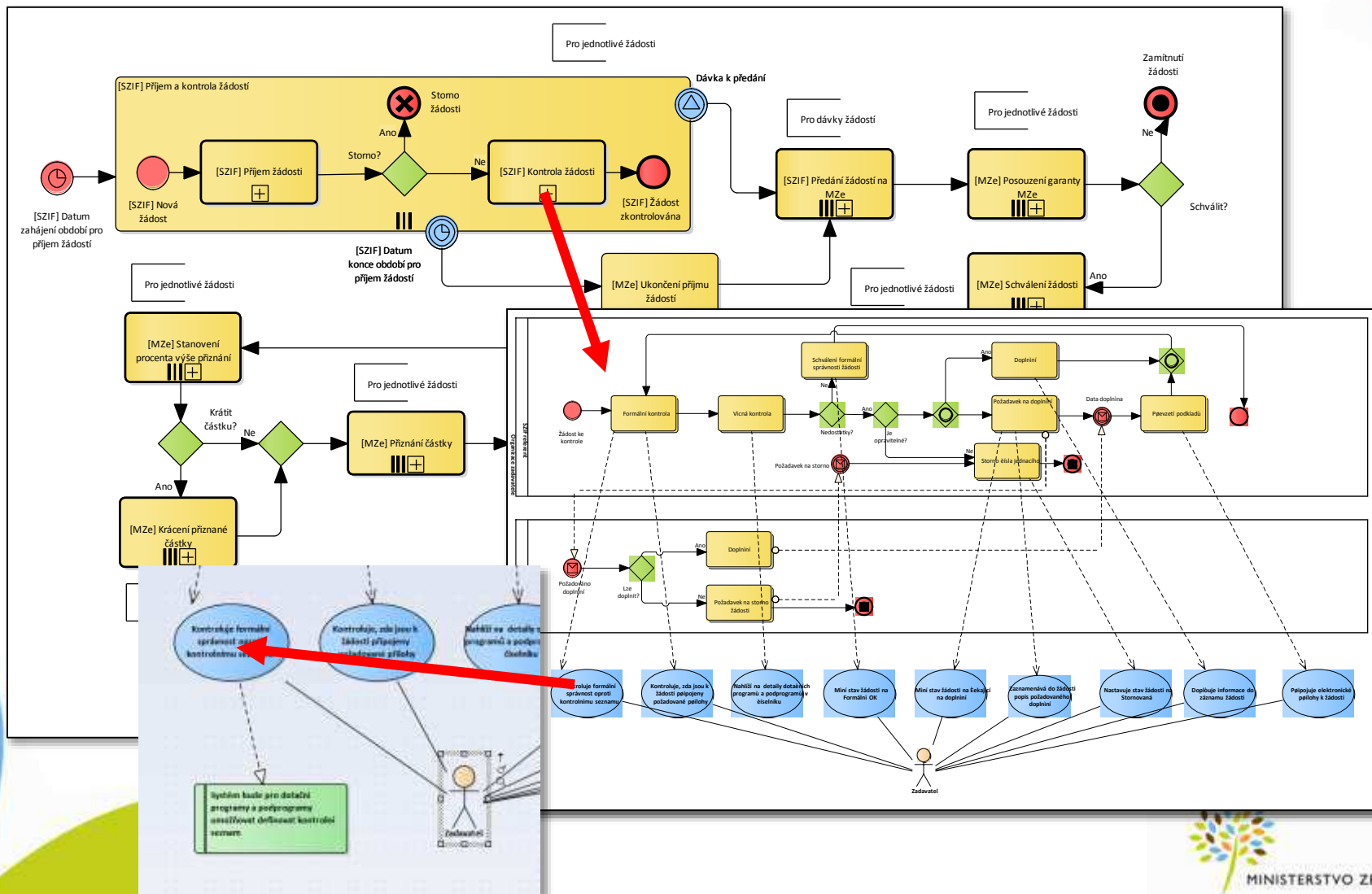
Příklad 2: IS Národní dotace

- V průběhu roku 2015 bylo vyhlášeno výběrové řízení na realizaci IS Národní dotace dle nových standardů a metodiky (velmi napjaté termíny – start 1.4.2016).
- **Hlavní část zadání tvořil Sparx EA projekt s požadovanou architekturou.**
- **Dodavatel v rámci návrhu architektury musel pouze částečně modifikovat a doplňovat architektonický návrh => výrazné zkrácení analýzy.**



Příklad 2: IS Národní dotace – zadání ve Sparx EA

Procesy => Aktivity => Případy užití aplikace => Požadavky na aplikaci



Lessons learned z „roku 2“

- Třikrát měř, jednou řež
 - časový tlak nesmí být důvodem k uspěchaným rozhodnutím
- Najít rovnováhu insourcing / outsourcing
 - chtějte tvrdá data, kdo neměří – neřídí
 - některé role už nemá smysl insourcovat
- Z(Z)VZ je těžká disciplína
 - nepodceňte pečlivou přípravu
 - sdílejte zkušenosti a inspirujte se
- Komunikujte, komunikujte, komunikujte!
 - s ostatními útvary, s koncovými uživateli, s dodavateli
 - otevřená komunikace ⇔ vzájemná důvěra





MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ

Děkuji za pozornost!

A nezapomeňte se zastavit u nás na baru ;-)

na prezentaci regionálních specialit
Královéhradeckého kraje ve II. patře

Zdeněk Adamec, Ministerstvo zemědělství ČR
zdenek.adamec@mze.cz

