

“Analýza agend a optimalizace výkonu státní správy v resortu životního prostředí”

Aleš Vokál

Ministerstvo životního prostředí



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Cíl prezentace

- Představení projektu
- Cíle projektu
- Přístup k řešení projektu
- Výstupy projektu
- Závěr



Představení projektu

- Spolufinancováno z OP LZZ
 - Prioritní osa 4, oblast podpory 4.1
(Posilování institucionální kapacity a efektivnosti veřejné správy)
- Celkový rozpočet cca 29 mil. Kč
 - 85% OP LZZ, 15% SR
- Spuštění projektu - 01/2012
- Ukončení projektu 05/2013



Cíle projektu

- Analýza hlavních agend a činností rezortu ŽP
 - Agendy z pohledu zák. 111/2009 Sb., o základních registrech
 - Agendy související s povinnostmi vyplývajícími z legislativy EU
- Identifikace zbytných agend vč. návrhu redukce
- Vytvoření procesních schémat základních agend rezortu
- Vytvoření systému sledování nákladovosti agend



Přístup k řešení projektu

- Metodika analýzy agend – CorSet Framework
- Nástroj pro řízení projektu a evidenci agend
 - EFESSO
 - MS Project Server + SharePoint



Přístup k řešení projektu

- Identifikace IS podporujících procesy souvisejících s výkonem státní správy
- Standardizace procesů souvisejících s výkonem státní správy
 - Správní řízení
 - Přestupkové řízení
 - Řízení o poplatku



Sledování nákladovosti výkonu státní správy

- Ekonomická analýza agend
 - Analýza nákladovosti agend ve vztahu k přínosům
 - CBA, CEA, CMA
 - Vytvoření metodiky pro nastavení metrik (KPI) a nastavení u klíčových agend
- Sjednocení ekonomických dat rezortu
 - Implementace jednotného EKIS



Vytvoření strategie rezortu ŽP

- Vytvoření strategie rezortu
 - Redefinice vazeb v rámci rezortu
 - Nastavení organizační struktury rezortu
 - Definice jednotného řízení organizací rezortu
 - Sledování ekonomických ukazatelů a nákladovosti agend celého rezortu
 - PKI + jednotný EKIS
- Centralizace služeb rezortu

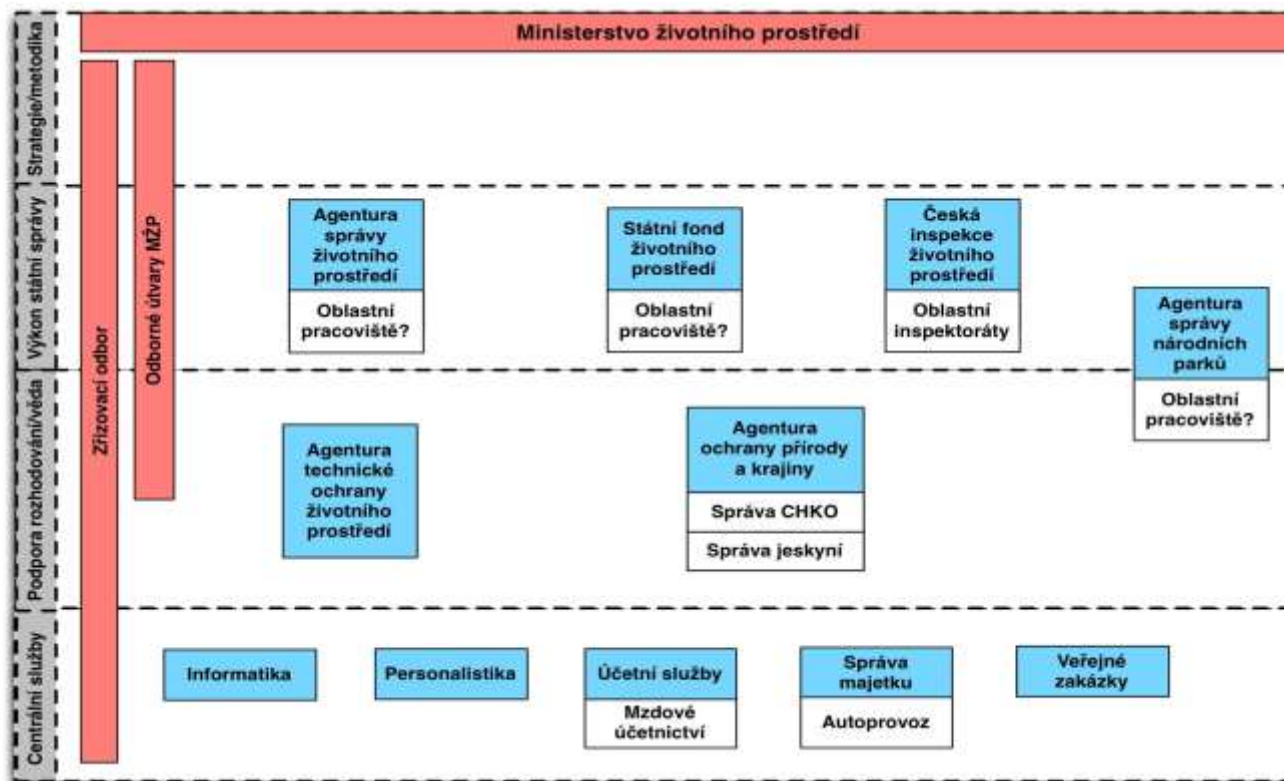


Racionalizace výkonu agend ŽP

- Redukce počtu řízených organizací
- Sloučení a sjednocení výkonu státní správy
- Možnost centralizace řízení NP a CHKO
 - Oddělení výkonu státní správy od výkonu správy v terénu (funkce “rangers”)
- ČIŽP – inspekční činnost s redukcí řešení “sousedských sporů”
 - Definitivní převod agendy na obce



Racionalizace výkonu agend ŽP



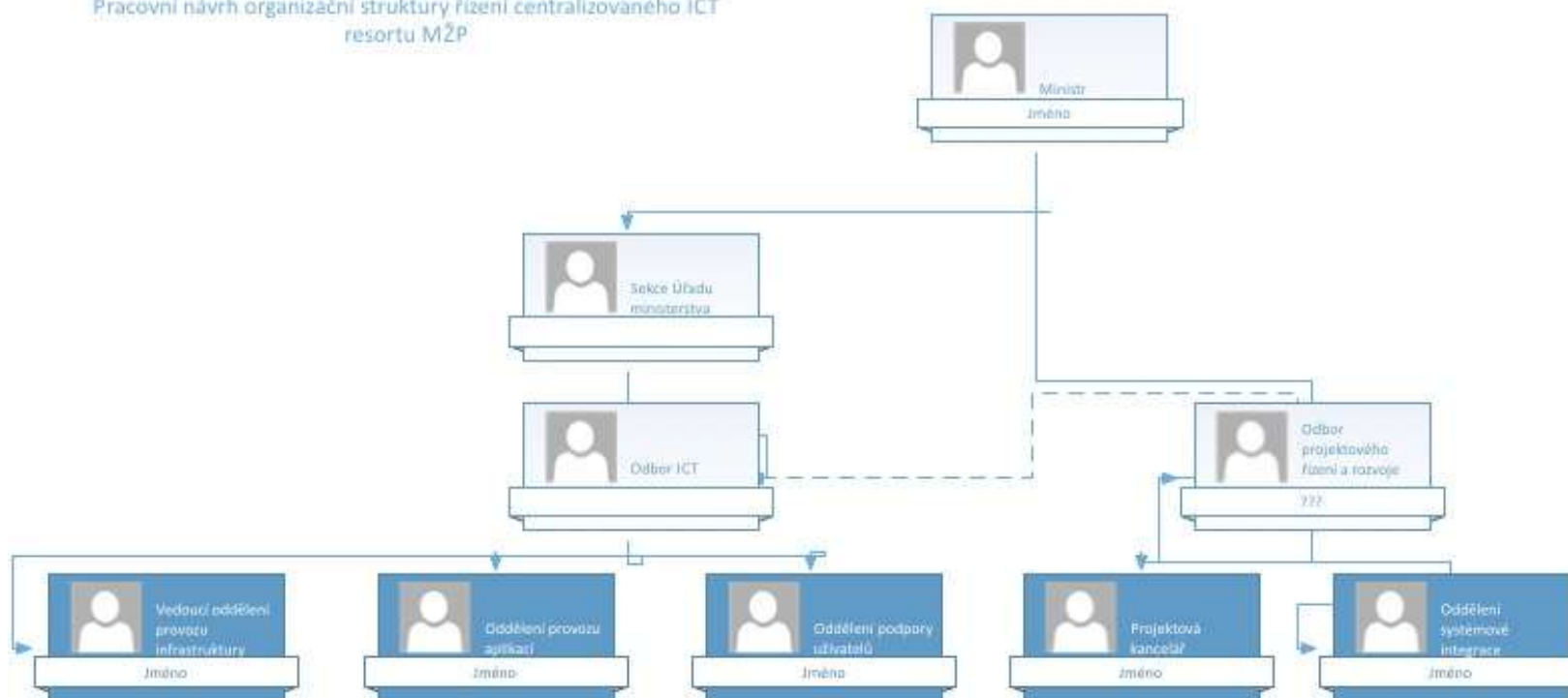
Centralizace řízení ICT

- Centrální nákup ICT
- Centrální řízení rozvoje ICT
- Oddělení rozvoje od provozu



Centralizace řízení ICT

Pracovní návrh organizační struktury řízení centralizovaného ICT resortu MŽP



Ministerstvo životního prostředí
České republiky

Ministerstvo životního prostředí
Vršovická 65, 100 10 Praha 10
Česká republika

www.mzp.cz



Centralizace personalistiky

- 1. etapa:
 - Zavedení jednotného IS PaM
 - Jednotná metodika řízení RLZ
- 2. etapa
 - Poskytování centrálních služeb
mzdového účetnictví



Implementace jednotného EKIS

- Sjednocení metodiky
 - Jednotné číselníky napříč rezortem ke sledování nákladovosti agend
 - Konsolidace účetních dat
- Efektivní operativní řízení hospodaření rezortu
- Snížení nákladů na provoz IS rezortu
 - Jednotná podpora provozu
 - Licence zdarma od MF ČR / GFŘ



Závěr

- Kompetní evidence agend vykonávaných rezortem ŽP
- Strategie rezortu
- Nastavení jednotného řízení rezortu vč. nákladovosti agend a konsolidace účetních dat



Děkuji Vám za pozornost

Ministerstvo životního prostředí
České republiky

Ministerstvo životního prostředí
Vršovická 65, 100 10 Praha 10
Česká republika

www.mzp.cz

