Konzultace

Informační bezpečnost

Nástroje pro podporu řízení

Certifikace a vzdělávání

Systém řízení rizik ve státní správě

ISSS 2011
Hradec Králové

RNDr. Ilona Štěpánková

ITEG

Obsah

- Téma je mimořádně aktuální
- Umíme rizika opravdu řídit?
- Práce s riziky – Registr rizik
- Na co nikdy nezapomínat

ITEG

Aktuální téma...

- Zákon č. 320/2001 Sb.,o finanční kontrole
- Práce s riziky má hluboký smysl
- Nové podmínky, nové výzvy ☺
- Rizika projektů
  (spolufinancovaných ze strukturálních fondů)
- Možnost čerpání dotací na řízení rizik

ITEG

???

Rizika ČEHO ???

JAKÁ analýza rizik a PROČ ???

ITEG

Analýzy rizik

- ISO/IEC 31010:2009
  - systemizace a popis 30 nejrozšířenějších druhů analýz rizik

Zásady pro volbu a provádění AR:

- Vycházet z daného oboru
  (AR bezpečnosti informací není totéž co AR ICT)
- Vycházet z cíle (míra detailu)
- Paretovo pravidlo „80/20“

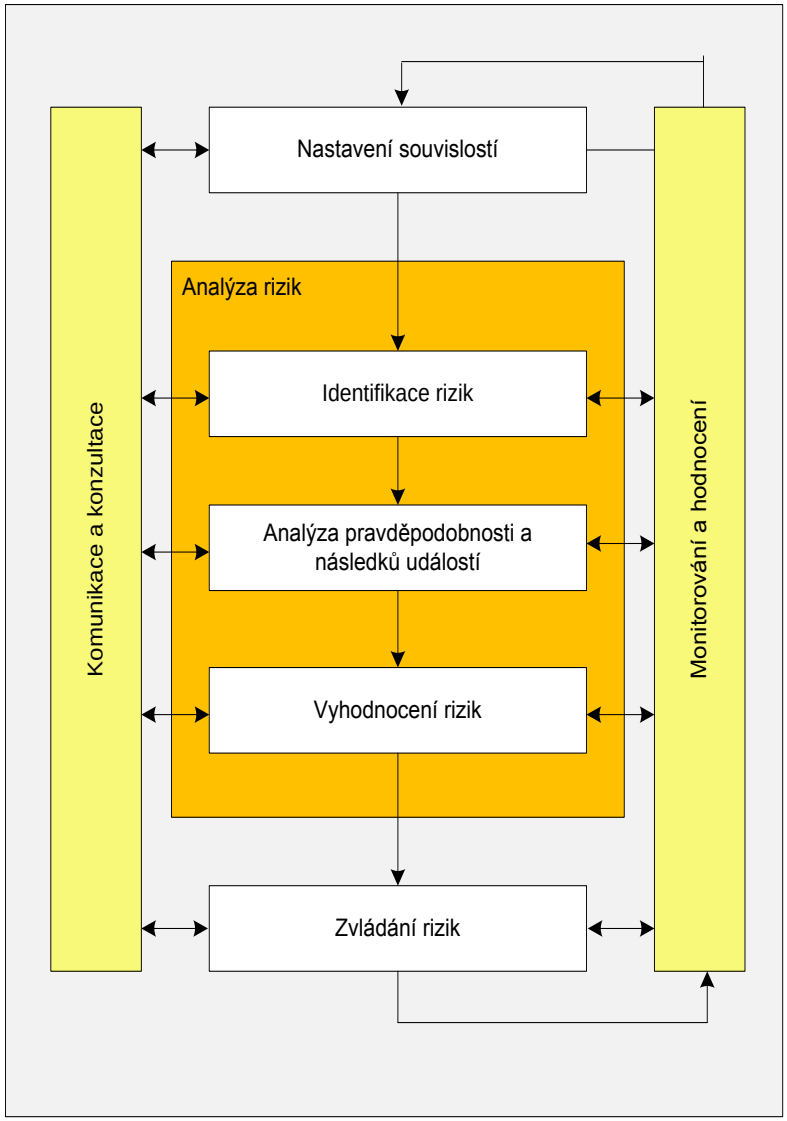
ITEG

Zvládání rizik

- Analýzou rizik práce s riziky nekončí
- Volba způsobu zvládání rizika
  - Modifikace (snížení)
  - Sdílení
  - Vyhnutí se
  - Akceptace
- Je třeba činit mnohá rozhodnutí
  (zvládání rizik je o kompromisech)

ITEG

Řízení rizik



Zdroj: ISO 31000:2009

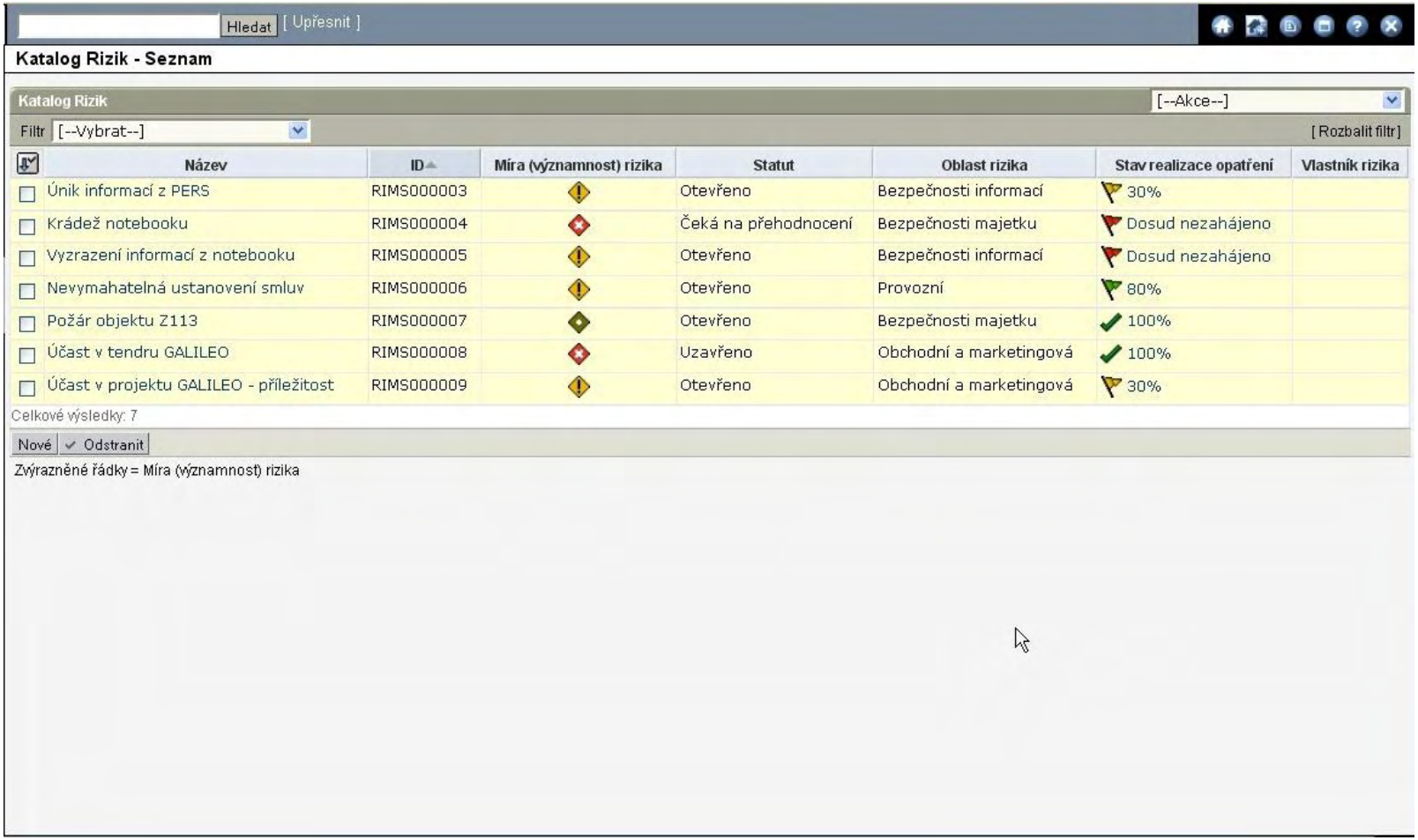
ITEG

Registr rizik

- Je třeba mít systém evidence rizik:
  - trvalý přehled o rizicích, jejich velikosti (významnosti) a možných následcích
  - rozhodnutí o způsobech zvládání rizik
  - přijatá opatření
  - odpovědnost (vlastnictví rizik)
  - možnost reakce na probíhající změny
  - zachycení rozhodnutí učiněných v rámci řízení rizik
  - participace více různých zainteresovaných osob (řízení přístupu)

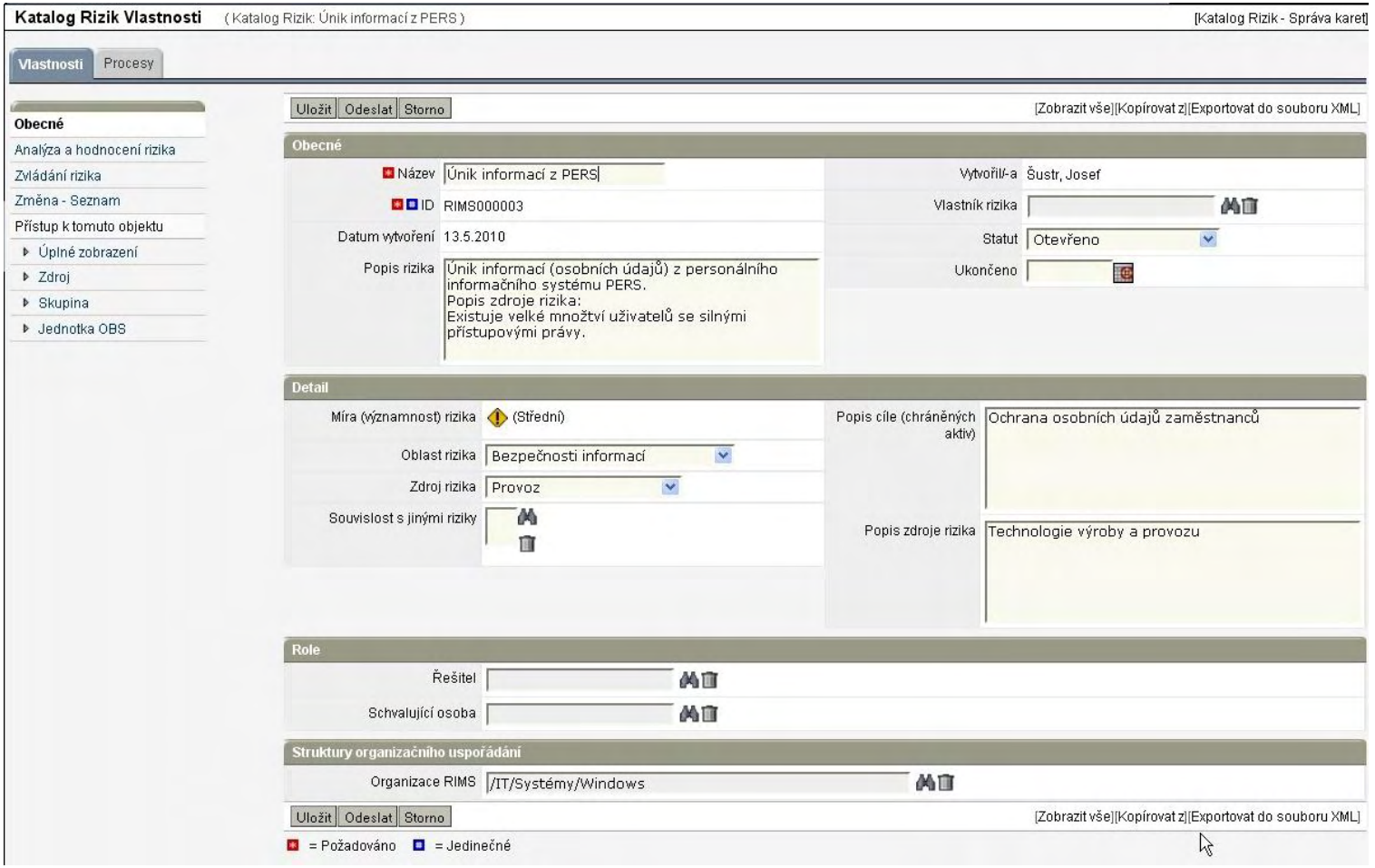
ITEG

Registr rizik



ITEG

Registr rizik



Registr rizik

ITEG

Registr rizik

ITEG

Závěrem

- Jeden systém řízení rizik
  - Na úrovni organizace (úřadu, orgánu VS) by měl být jednotný systém řízení rizik.
- Nástroj (SW) nestačí
  - Žádný nástroj, ani ten nejpropracovanější, nenaplní očekávání jeho protagonistů, pokud není součástí příslušného procesu řízení rizik.
- Je to jednoduché
  - Řízení rizik není nic složitého, vyžaduje to jen zájem, alespoň základní znalosti (zkušenosti) a samozřejmě práci...

ITEG

Děkujeme za pozornost

Prosím Vaše názory, dotazy...

ITEG