

# PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ VE VEŘEJNÉ SPRÁVĚ



**MINISTERSTVO VNITRA**

**Ing. Martin Páral**

**ředitel Odboru  
programového řízení**



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

# Odbor programového řízení MV

- ❑ Koordinace a projektové řízení projektů
  - ❖ ministerstva vnitra
  - ❖ policie
  - ❖ hasičského záchranného sboru
- ❑ Metodická a odborná podpora projektů
  - ❖ organizačních složek zřízených MV
  - ❖ organizačních složek zřízených zákonem
  - ❖ příspěvkových organizací
  - ❖ České pošty, s. p.,
- ❑ Programové řízení Smart Administration
- ❑ Metodika řízení projektů ve veřejné správě



# Odbor programového řízení MV

## Co znamená programové řízení?

- ❑ Program – souboru projektů, které spolu věcně souvisí a mají společný strategický cíl
- ❑  $1 + 1 = 3$

## Jak souvisí programové řízení s projekty?

- ❑ Projekty jsou realizovány jako konkrétní nástroje pro zajištění cílů programu
- ❑ Úspěch programu závisí na úspěchu jednotlivých projektů



# Odbor programového řízení MV

## Úloha metodiky při projektovém řízení

- Jednotný přístup k řízení projektů
- Postup pro projektový záměr – vymezení rozsahu, nastavení řídicí a organizační struktury, nástroje pro řízení projektu
- Procesy pro řízení projektů – ověřené, logické, kontrolovatelné a efektivní
- Udržitelnost projektu

## Úloha Odboru programového řízení při zavádění metodiky

- Garant metodiky projektového řízení pro ministerstvo vnitra i pro veřejnou správu



# Odbor programového řízení MV

## Jak uchopit příležitost za pačesy?

- Integrovaný Operační program – „tvrdé projekty“
- Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost – „měkké projekty“
- Kvalitní projektové řízení
- Udržitelnost projektu

O penězích až na prvním místě?



# Odbor programového řízení MV

## Proč je dobré s námi komunikovat?

- Koordinujeme Smart Administration pro rozvoj efektivní veřejné správy
- Připravujeme metodiku projektového řízení pro veřejnou správu
- Aktivně se podílíme na přípravě **programovacího období 2014+**

## Co pro vás můžeme udělat?

- Připravovat pro vás projekty s územním dopadem
- Přizpůsobit vám metodiku projektového řízení
- Sdílet s vámi best-practices (workshopy, portál)



# Koordinace a zavádění Smart Administration ve veřejném sektoru



## KOZA SA VS



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

# Představení projektu KOZA SA VS

## Co je KOZA SA VS?

- ❑ Projekt MV financovaný z OP LZZ
- ❑ Projektová kancelář MV - vrchní metodické centrum pro koordinaci procesů v oblasti projektového řízení a implementace projektových kanceláří ve veřejné správě

## Proč je KOZA SA VS důležitá?

- ❑ Informovanost veřejné správy o požadavcích a principech projektového řízení
- ❑ Projektové řízení v regionech a na ústředních orgánech státní správy – metodické dokumenty
- ❑ Vytvoření standardů vzdělané veřejné správy
- ❑ Zvýšení elektronizace veřejné správy





# Představení projektu KOZA SA VS

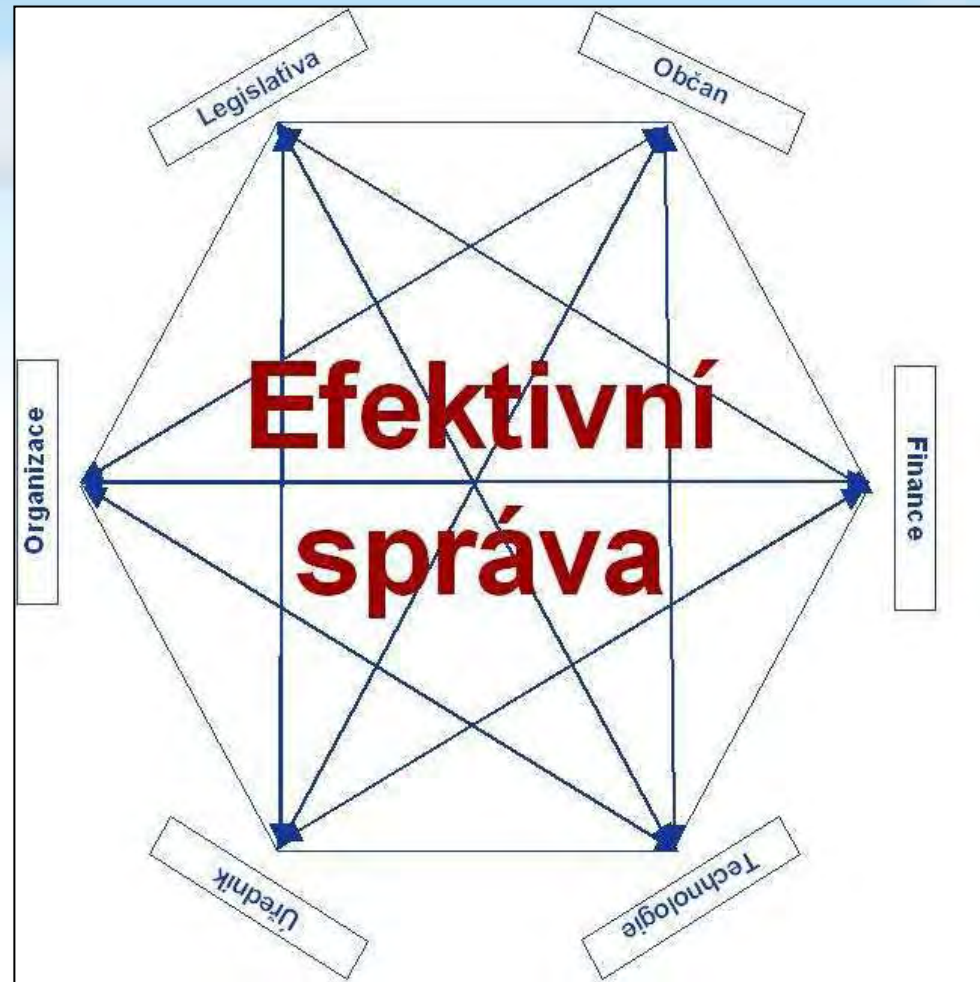
## Co je Smart Administration?

- Efektivní veřejná správa a veřejné služby
- Cílem je zjednodušit procesy ve veřejné správě
- Využívání moderních komunikačních a informačních technologií způsobem obdobným jejich využívání ve sféře komerční
- Nové portfolio služeb veřejné správy, zjednodušující komunikaci
  - ❖ občanů i firem s veřejnou správou
  - ❖ mezi subjekty veřejné správy navzájem
- Spokojený občan



# Představení projektu KOZA SA VS

## Co je Smart Administration?



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

# Dotazníkové šetření

## Proč jsme se vlastně ptali?

- Zjištění na všech úrovních veřejné správy:
  - ❖ stav projektového řízení
  - ❖ vnímání projektů Smart Administration
- Zjištění potřeb a nedostatků, které nejsou řešeny nebo mají nízkou efektivitu řešení

## Kdy jsme se ptali a koho?

- Od 9.8. do 15.9.2010
- Všechny orgány a územní celky, výběrově obce I.
- Osloveno 2135 subjektů
- Odpovědělo 301 respondentů



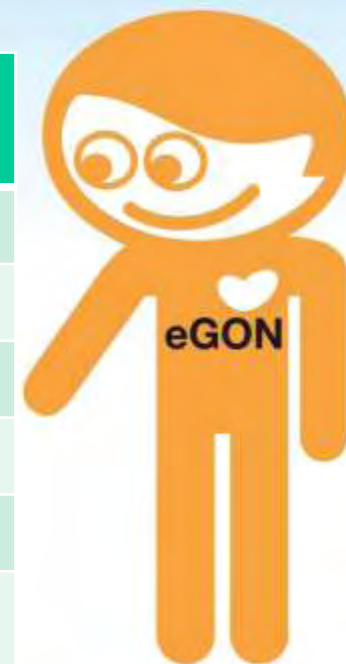
# Dotazníkové šetření:

## Odezva dotazníkového šetření?

- Nižší ochota k vyplňování u menších obcí



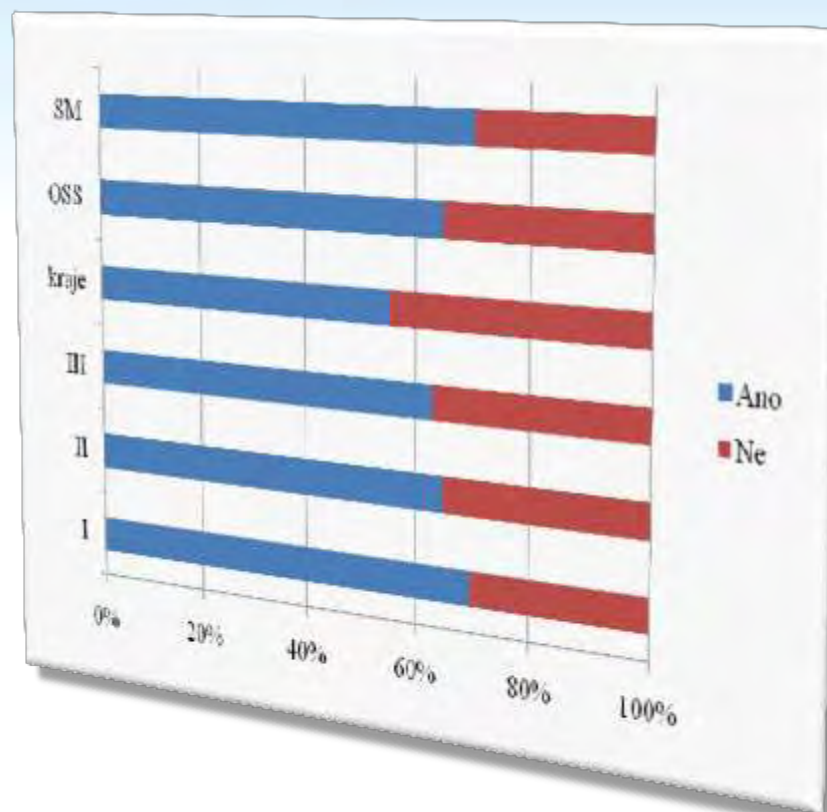
Cílová skupina	Osloveno (kontaktů)	Odpovědělo
Obce I (výběr)	1633	170
Obce II	190	27
Obce III (ORP)	196	43
Statutární města (SM)	42	22
Krajské úřady	30	11
Organizační složky státu (OSS)	69	29



# Co jsme se dozvěděli o SMART ADMINISTRATION?

Považujete informace o SA, které se vám dostávají, za dostačující?

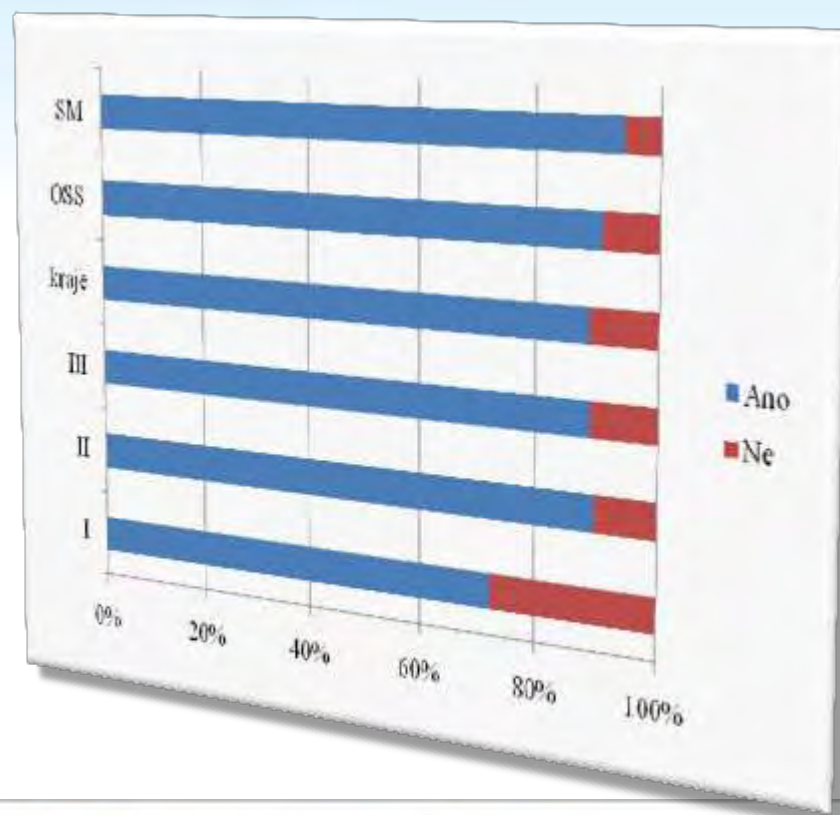
Převážně ano (nejméně kraje).



# Co jsme se dozvěděli o SMART ADMINISTRATION?

Uvítali byste větší informovanost o SA ze strany MV?

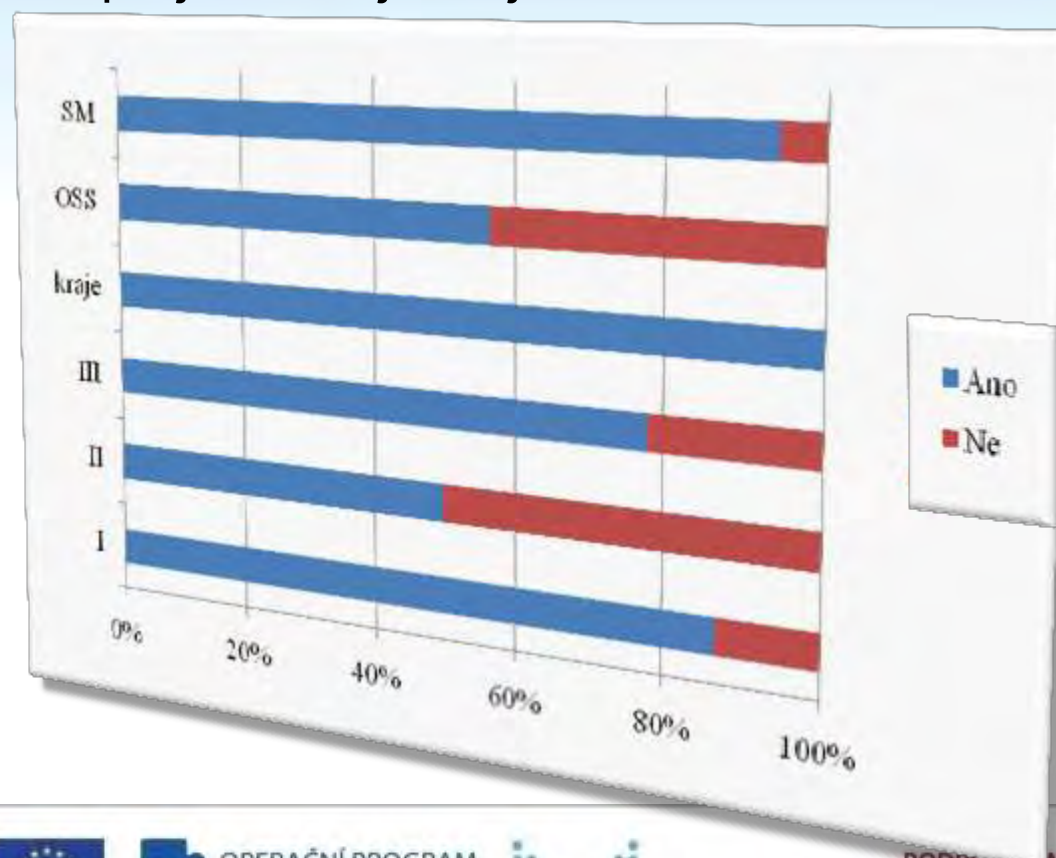
Rozhodně ano (nejmenší poptávka od Obcí I)



# Co jsme se dozvěděli o SMART ADMINISTRATION?

## Realizuje Vaše organizace projekty zaměřené na Smart Administration?

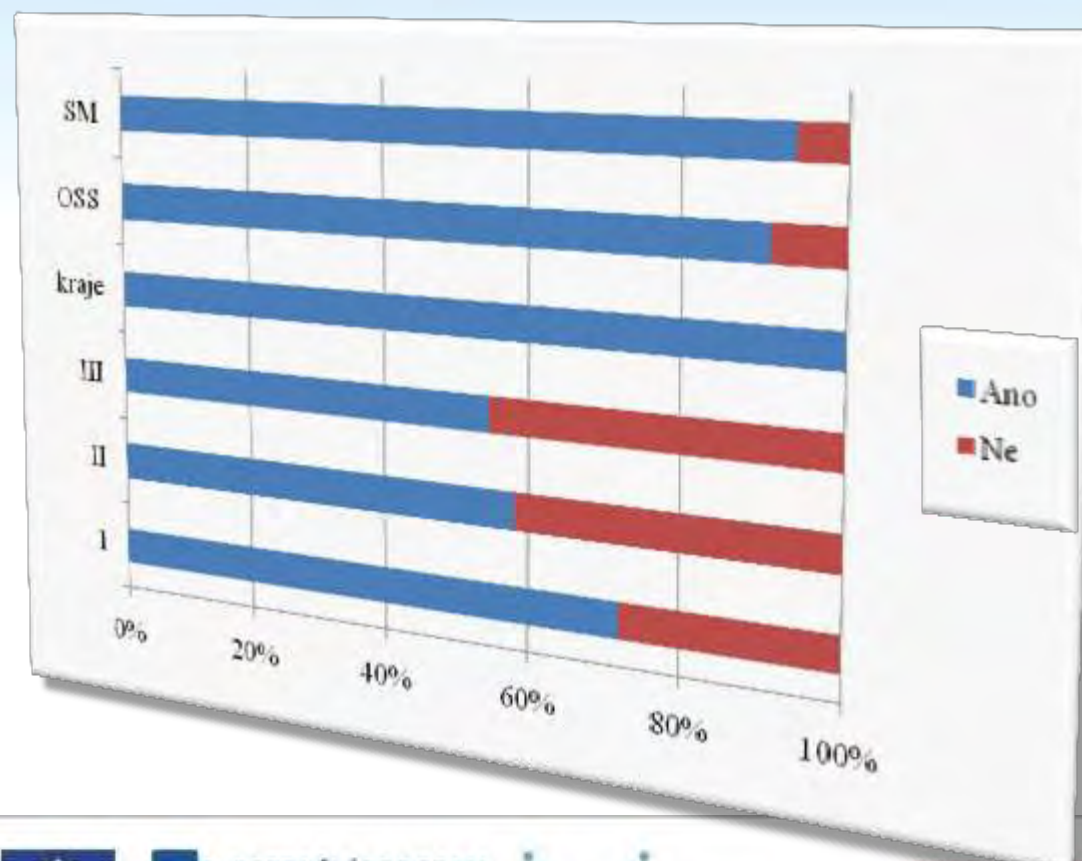
Většina organizací projekty SA realizuje.  
Nejvíce projektů kraje, nejméně OSS a Obce II.



# Co jsme se dozvěděli o SMART ADMINISTRATION?

## Klade vedení Vaší organizace důraz na zavádění prvků SA?

Obce kladou důraz na vlastní priority

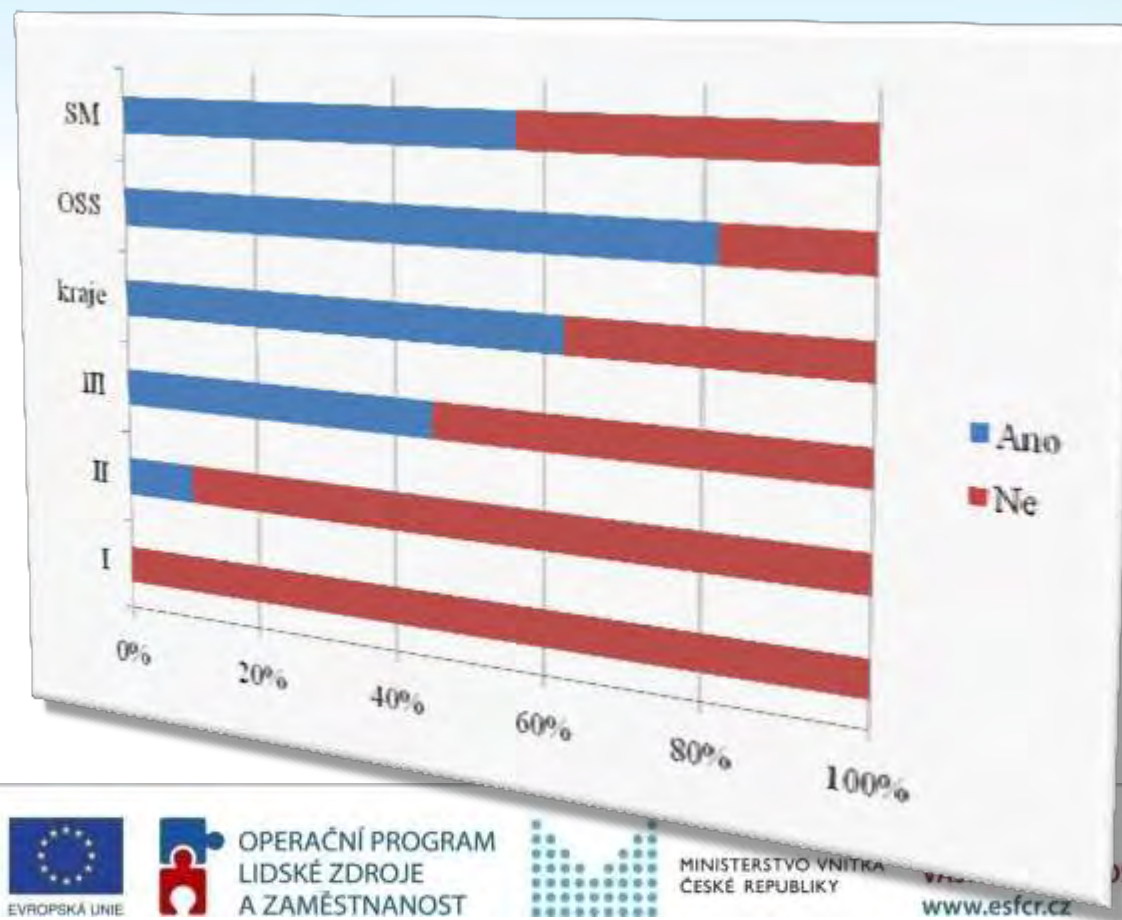




# Co jsme se dozvěděli o SMART ADMINISTRATION?

Existuje ve Vaší organizaci složka, která má na starosti koordinaci zavádění SA?

Souvisí s velikostí organizace. U Obcí I a II ne.



# Co jsme se dozvěděli o projektovém řízení?

- ❑ 35% projektů má rozpočet do 2 mil Kč
- ❑ 16% projektů má rozpočet nad 100 mil Kč (s výjimkou obcí I. a II. stupně)



# Co jsme se dozvěděli o projektovém řízení?

- Projekty implementace informačních systémů jsou druhé nejčastější (vedou stavební projekty)



# Co jsme se dozvěděli o projektovém řízení?

- ❑ 20% projektů spolufinancováno ze SF EU (u OSS 33%)
- ❑ 18% projektů spolufinancováno z dotací SR (především územní samospráva)



# Co jsme se dozvěděli o projektovém řízení?

- ❑ 20% projektů skončilo do 3 měsíců
- ❑ 48% projektů skončila do 6 měsíců
- ❑ Většina projektů nad 6 měsíců je krajů a OSS



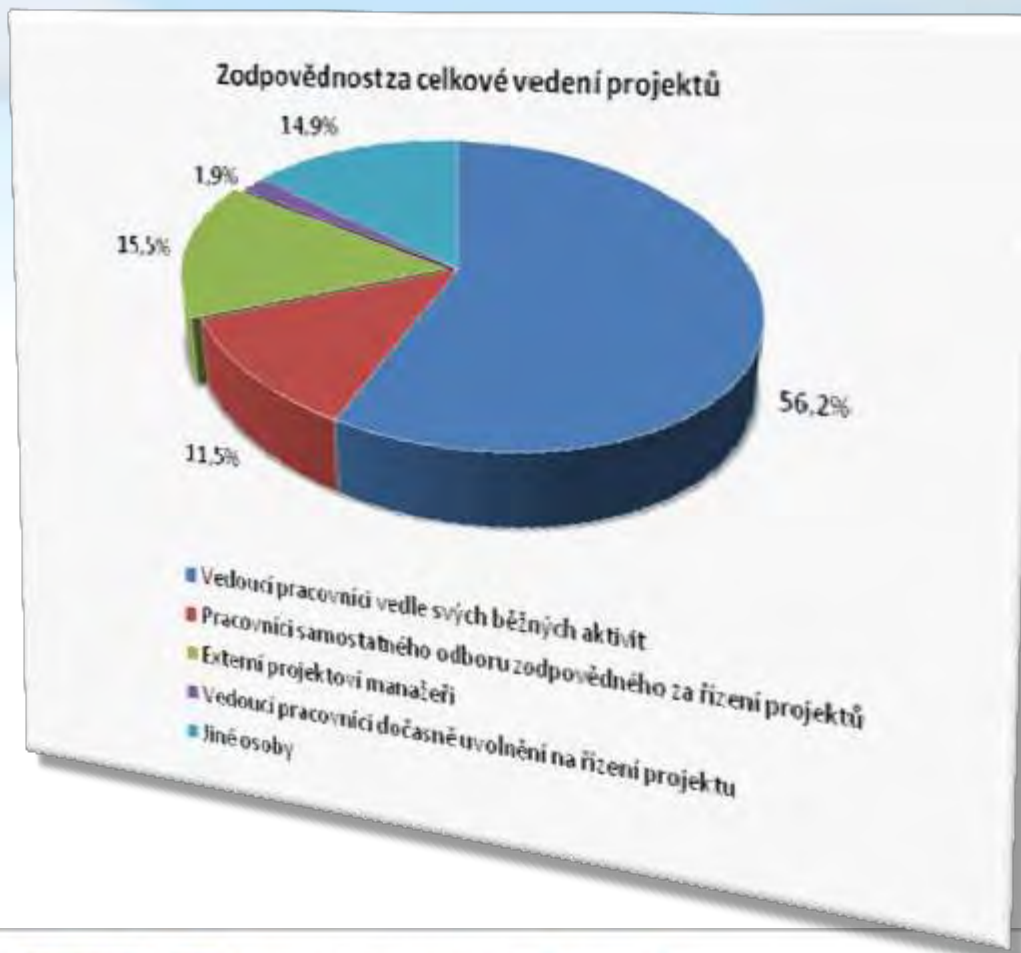
# Co jsme se dozvěděli o projektovém řízení?

- ❑ Hlavním důvodem pro nerealizaci projektů je nedostatek finančních zdrojů
- ❑ Častý důvodem je také nedostatek času



# Co jsme se dozvěděli o projektovém řízení?

- Důvodem nedostatku času je souběh funkcí – vedení projektu a vedení běžné agendy



# Shrnutí - co jsme zjistili?

- Informace o Smart Administration jsou dostačující, srozumitelné a jsou podávány včas, přesto by respondenti uvítali větší informovanost ze strany ministerstva vnitra.
- Kromě OSS není vždy dostatek zkušených personálních kapacit pro realizaci Smart Administration.
- Největší překážkou v implementaci Smart Administration se jeví nedostatek finančních zdrojů a personálních kapacit.
- Převládající projekty jsou nízkorozpočtové, a to ve vysokém počtu.
- Ve financování projektů převládá financování z jiných než z vlastních zdrojů.
- Někdy nejsou používány projektové standardy.





# Jak na zjištění budeme reagovat?

## *Konkrétní opatření #1*

### **Portál projektového řízení**

- Interaktivní aplikace pro podporu přípravy, realizace a udržitelnosti projektů
- Scénáře životních situací projektů
- Rozdílný přístup dle složitosti projektů
- Podpora řešitelům projektů
- Shrnující informace o projektovém řízení ve veřejné správě
- Veškeré metodické publikace
- Komunikační nástroj pro přímé dotazy řešitelů



# Jak na zjištění budeme reagovat?

## *Konkrétní opatření #2*

### **Metodika PRINCeGON**

tlustá a tenká – najděte 10 rozdílů 😊



- Přizpůsobení metodiky projektového řízení PRINCeGON, používané na ministerstvu vnitra, pro potřeby organizací územní veřejné správy
- Metodika popisující procesy projektového řízení ve všech etapách projektu na všech úrovních veřejné správy
- Zohlednění specifik projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU



**Máte-li zájem,  
napište nám na:  
[info@pmo-mv.eu](mailto:info@pmo-mv.eu)**

**Děkujeme za pozornost**



**Ministerstvo vnitra  
Odbor programového řízení  
Jindřišská 34  
118 01 Praha 1**



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)