



# Řízení projektů Technologických center

Petr Matuš  
duben 2010





# Projekt financovaný z EU - co řešíte?

- Jak vypracovat žádost o dotaci
  - Jak řešit a odůvodnit změny v projektech
  - Jak zajistit administrativu projektu
  - Jak zajistit a doložit udržitelnost
- 
- Jak nepřijít o dotaci



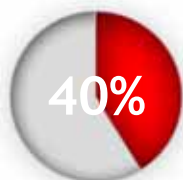
# Problematika řízení projektů z výzev IOP a OP LZZ

- 2009 - Analýza stavu implementace a řízení projektů SMART Administration
  - projekty v rámci IOP a OP LZZ
  - zhodnocení projektů SA

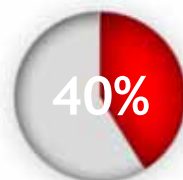


# Zjištěné nedostatky v projektech

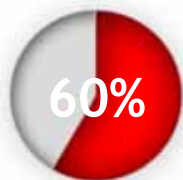
## Není definován způsob řízení projektů financovaných z EU



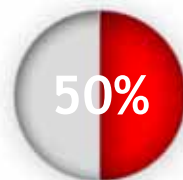
nemá proces sběru požadavků a náměrů na SA projekty



nemá nastaven centrální reporting o stavu projektů.



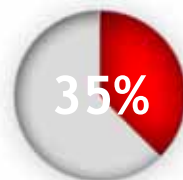
nejsou řízena rizika a není nastaven proces eskalace



má problém s financováním projektů



neexistuje jednotná evidence projektů, dokumentace.



nejsou definovány procesy řízení SA projektů



# Etapa 0 - Příprava žádosti o dotaci

- Výstup etapy
  - Vypracování Studie proveditelnosti
    - Typizovaný projekt
  - Podání žádosti
  
- Východiska
  - Nastavujete ICT projekt za více jak 100 mil. Kč
  - Klíčová etapa projektu
  - Nutnost řízení přípravy projektu na straně žadatele



# Etapa 0 - Příprava žádosti o dotaci

- **Kritická místa etapy:**
  - Neexistence strategie rozvoje ICT (analýza požadavků)
  - Nastavení správných monitorovacích indikátorů
  - Nastavení správných etap projektu
  - Zajištění organizace projektu na straně žadatele
  - Správné nastavení Výběrových řízení
  - Nastavení financování a cash-flow
- **RIZIKA**
  - Neschválení žádosti
  - Chybně nastavený rozsah projektu



# Etapa 1 - Realizace projektu

- **Kritická místa etapy**
  - Chyby při Výběrovém řízení
  - Chyby ve smluvních vztazích
  - Změnová řízení
  - Administrativní náročnost - monitorovací zprávy
  - Personální zajištění řízení projektu
  
- **RIZIKA**
  - Krácení dotace
  - Zpožděné plateb



# Etapa 2- Provoz a udržitelnost

- Kritická místa etapy:
  - Kvalita a typ technologie
  - Podhodnocení zajištění provozní části
- RIZIKA
  - Neočekávané vícenáklady s provozem
  - Vrácení získaných prostředků z důvodu nenaplnění indikátorů





# Začněte řídit projekty!

- Řiďte projekty dle pravidel poskytovatele dotace
  - Stanovte a udržujte jasná pravidla pro řízení projektů
  - Kontrolujte nastavená pravidla
- Vytvořte funkční institut pro řízení projektů
  - Liniové řízení je nepřítel projektů
  - Nastavte systém motivace



# Začněte řídit rizika!

- Vyberte kompetentního partnera pro přípravu žádosti
- Návrh řešení je klíčový pro úspěšnost projektu
- Navrhněte postup, který bude realizovatelný
- Nepodceňte organizaci a řízení projektu



- Děkuji za pozornost.

Petr Matuš  
petr.matus@iteg.cz